

Jaarverslag 2025



Inhoud

BESTUURSVERSLAG 'Eén Countus'	3
1 Inleiding	3
2 Missie en kernwaarden	4
3 Structuur Countus Groep	5
3.1 Onderdelen Countus Groep	6
3.2 Vestigingen en dienstverlening	9
4 Countus in 2025	10
4.1 Klant & Markt	10
4.2 Medewerkers	12
4.3 Bedrijfsvoering	16
4.4 Kwaliteit	22
5 Toekomst Countus	24
BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	26

KENGETALLEN	31
JAARCIJFERS 2025	33
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	57

Bestuursverslag ‘Eén Countus’

1. Inleiding

2025 stond voor Countus in het teken van het verder bouwen aan een organisatie die klaar is voor de toekomst.

2025 stond voor Countus in het teken van het verder bouwen aan een organisatie die klaar is voor de toekomst. Na de viering van ons 100-jarig bestaan, kozen we bewust voor de volgende stap: het versterken van onze organisatie vanuit één gedeelde koers. Eén Countus werd het leidende principe. Vanuit die beweging werken we aan meer samenhang, duidelijke structuren en gezamenlijke ambities. Met Eén Countus zetten we een belangrijke stap vooruit: met een herijkte missie, visie en strategie én een vernieuwde organisatiestructuur die samenwerking, kwaliteit en eenduidigheid bevordert.

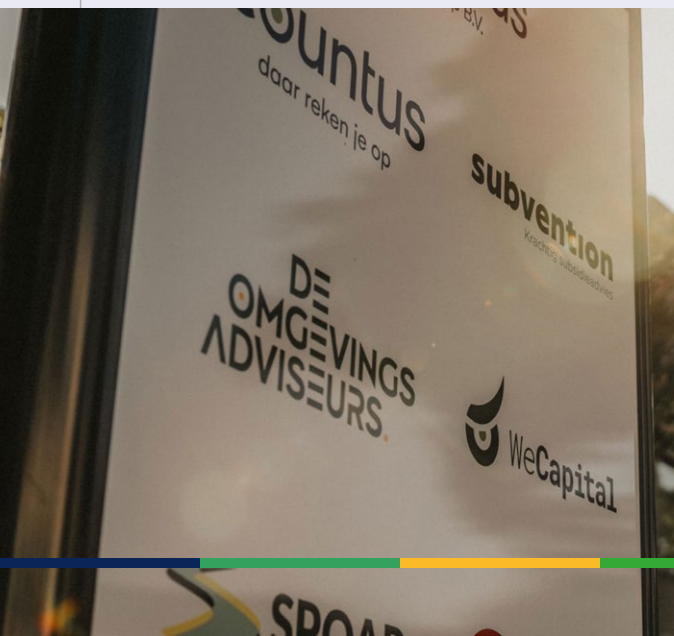
Binnen Eén Countus richtten we ons op meer verbinding tussen teams, disciplines en regio's. Door onze diensten, expertise en werkwijzen beter op elkaar af te stemmen, legden we een stevigere basis voor integrale dienstverlening. Dat deden we door onze gezamenlijke missie en strategie te verduidelijken, door stappen te zetten in procesharmonisatie en onze organisatie op onderdelen anders in te richten.

Zo werkten we toe naar meer eenheid in hoe we met klanten samenwerken én hoe we intern organiseren.

Eén Countus was in 2025 volop in ontwikkeling, en die ontwikkeling loopt door. Achter de schermen maakten we onze organisatie sterker. IT legde de basis voor een meer data gedreven manier van werken en zette stappen richting verdere automatisering en integratie van processen. Met de start van een nieuw dataplatform hebben we een belangrijke basis gelegd voor een toekomstbestendige manier van werken.

Onze medewerkers vormen het hart van deze beweging. In 2026 blijven we investeren in ontwikkeling, samenwerking en een cultuur waarin we elkaar versterken. Zo zetten we opnieuw een belangrijke stap richting een toekomstbestendige organisatie. Eén Countus dat samenwerkt, samen bouwt en samen vooruitgaat.

Waar in het bestuursverslag Countus staat, kan dit gelezen worden als Countus Groep.

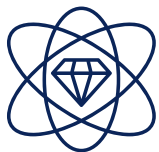


2. Missie en kernwaarden



Missie

Als accountants- en adviesorganisatie ondersteunen wij ondernemers bij het realiseren van hun doelstellingen. Vanuit onze professionele rol willen wij bijdragen aan een betere toekomst voor ons allemaal.



Kernwaarden

- Samen
- Betrokken
- Deskundig

Samen

Countus is van en voor medewerkers. We zijn positief, geïnteresseerd, transparant en helpen elkaar

Betrokken

Voor ondernemers zijn wij persoonlijk, betrokken en gelijkwaardige gesprekspartners op de voor hen belangrijke momenten. We zijn actief onderdeel van het regionale netwerk van onze klanten en belanghebbenden

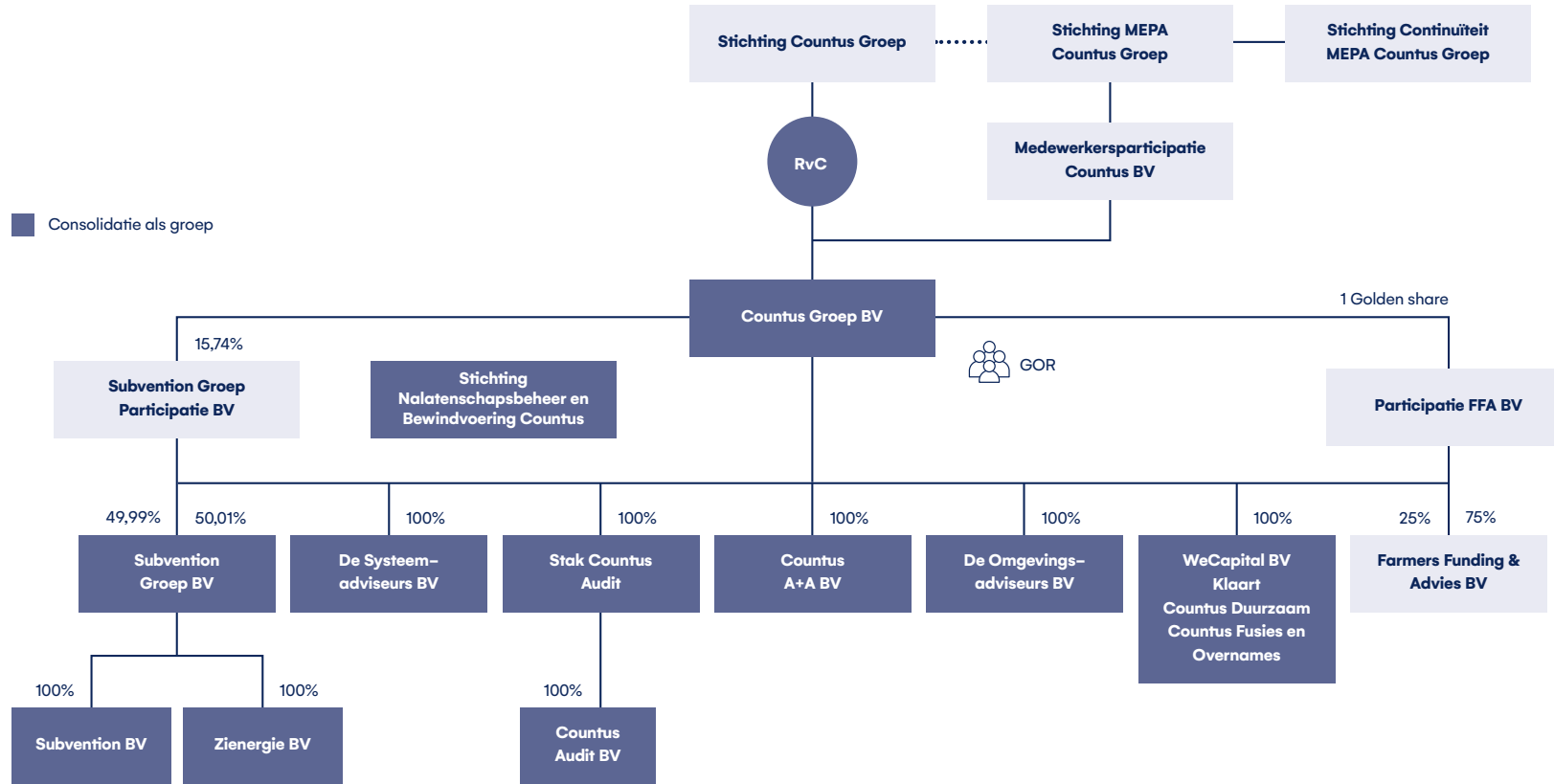
Deskundig

We leveren klanten hoge toegevoegde waarde. Daarbij voldoen we aan de door wetgever en beroepsorganisaties gevraagde kwaliteit en blijven praktisch

3. Structuur Countus Groep



Countus Groep kent de volgende structuur:



3.1 Onderdelen Countus Groep B.V.



Countus Accountants + Adviseurs B.V.

Countus is een accountants- en advieskantoor dat behoort tot de top 20 accountantskantoren in Nederland. Ons doel? Succesvol en volledig ontzorgde ondernemers. Ondernemers die we proactief van goed advies voorzien en helpen met onze kennis. Op kantoor, of bij hen thuis. Want succes maken we samen. En delen we samen. Countus. Daar reken je op.



Countus Audit B.V.

Countus Audit voert exclusief alle jaarrekening- controleactiviteiten uit binnen Countus Groep. Om ook wettelijke controles uit te mogen voeren, beschikt Countus Audit B.V. over de daarvoor noodzakelijke Wta-vergunning van de AFM. Ook begeleidt Countus Audit de ondernemer tijdens de controle bij het controleklaar maken van zijn organisatie.



Subvention B.V.

Subvention is één van de grootste subsidiebureaus van Nederland en helpt ondernemers subsidiemogelijkheden maximaal te benutten. Subvention signaleert mogelijkheden, analyseert de haalbaarheid, begeleidt de aanvraag conform de eisen en bewaakt de verantwoording. Zo maakt het extra middelen beschikbaar waarmee ondernemers waardevolle projecten kunnen uitvoeren. En doelen binnen bereik komen.



Zienergie B.V.

Zienergie geeft advies bij vraagstukken over duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Zienergie begeleidt ondernemers bij certificering of het verbeteren van de energieprestaties. Ook helpt Zienergie organisaties een visie te vormen op duurzaamheid of een energieloket op te zetten.



De Omgevingsadviseurs B.V.

De Omgevingsadviseurs helpt ondernemers in het buitengebied toekomstbestendig en succesvol ondernemen. Wij geven advies en begeleiding bij (vergunning)trajecten op het gebied van ruimtelijke ordening, milieu, natuur en juridische zaken. Met oog voor de omgeving en een integrale aanpak brengen we plannen tot uitvoering.



Spoar is onderdeel van Countus Accountants + Adviseurs B.V.

Spoar begeleidt ondernemers, professionals en familiebedrijven bij hun (persoonlijke) ontwikkeling. Of de ondernemers nu aan het begin van een ondernemersdroom of carrière staan, of al jaren een succesvol bedrijf hebben die ze willen doorontwikkelen. Met begeleiding én trainingen helpt Spoar om zoveel mogelijk uit ondernemers te halen.

The logo for Klaart, featuring the word "Klaart." in a bold, blue, sans-serif font with a yellow dot at the end of the period.

Klaart is onderdeel van WeCapital B.V.

Klaart biedt kennis, overzicht en daadkracht in bijzondere, uitdagende situaties waar je als ondernemer soms voor komt te staan. Klaart helpt je om op deze mooie, soms zware momenten, vooruit te komen.

The logo for Countus Fusies en Overnames, featuring the word "Countus" in a blue, sans-serif font with a green dot above the 'o', and the text "Fusies en Overnames" in a smaller, blue, sans-serif font below it.

Countus Fusies en Overnames is onderdeel van WeCapital B.V.

Countus Fusies en Overnames is een breed dienstverlener op het gebied van fusies, overnames, splitsingen, waarderingen, financiering en ook transaction services zoals de juridische begeleiding en de due diligence. Via ons grote netwerk ontzorgen wij je met zowel de aan- als verkoop van jouw onderneming.

The logo for Countus Duurzaam, featuring the word "Countus" in a blue, sans-serif font with a green dot above the 'o', and the text "Duurzaam" in a smaller, blue, sans-serif font below it.

Countus Duurzaam is onderdeel van WeCapital B.V.

Op een toekomstbestendige manier ondernemen en op een duurzame wijze waarde creëren is het vooruitzicht voor elke onderneming. Countus Duurzaam neemt ondernemers mee in de verduurzaming van hun bedrijf en het ondernemen op het gebied van nieuwe, duurzame(re), energie. Wij ondersteunen de ondernemer in de transitie naar een duurzamere bedrijfsvoering op het gebied van personeel, omgeving, bestuur en bedrijfsstructuren.

3.2 Vestigingen en dienstverlening

Countus Groep heeft haar hoofdkantoor in Zwolle en beschikt over een regionale spreiding met 25 vestigingen. Deze vestigingen vormen samen een netwerk van regionale kantoren van waaruit Countus ondernemers ondersteunt, altijd dicht bij de klant en met oog voor de lokale markt. De dienstverlening richt zich op ondernemersadvies, accountancy (controle- en samenstelpraktijk), belastingadvies, juridisch advies, bedrijfseconomisch advies, personeelsadvies, Ruimtelijke Ordening en Milieuvastgoedbegeleiding, subsidieadvies, financieringsbemiddeling en corporate finance. Ook is de Countus Groep actief op het terrein van ondernemerscoaching, mediation en IT-ondersteuning.



4. Countus in 2025

4.1 Klant & Markt

Versterking klantwaardering en marktpositie

In 2025 zetten we gerichte stappen om de marktpositie verder te versterken. We investeerden in sectorgerichte dienstverlening en in intensievere samenwerking tussen labels. Een zichtbaar resultaat daarvan was de landelijke Customer Experience Award voor De Omgevingsadviseurs, die de kwaliteit van onze integrale dienstverlening onderstreept.

De vraag naar ondersteuning bij strategische bedrijfsontwikkeling bleef groeien. Dankzij uitbreiding van financiële expertise en een nauwere samenwerking tussen disciplines, positioneerde Countus zich steviger als strategisch partner. Ook in sectoren als zorg, recreatie, landbouw en duurzame energie nam de vraag toe. Ondernemers waarderen daarbij vooral de combinatie van sectorspecifieke kennis en praktische begeleiding.

Uitbouw van Fusies & Overnames als groeidomein

Per 1 januari 2025 lanceerden we Countus Fusies en Overnames. Dit eerste jaar stond in het teken van het vergroten van de zichtbaarheid en het opbouwen van een geïntegreerde M&A-dienstverlening. Door gerichte productontwikkeling en samenwerking binnen de groep ontstond een full-service praktijk die ondernemers begeleidt bij aankoop, verkoop, waardering en structurering.

Het team ondersteunde in 2025 ongeveer 40 ondernemingen. De toenemende behoefte binnen het mkb aan begeleiding bij herstructurering, groei en opvolging benadrukt het potentieel van deze dienstverlening. De ambitie voor de komende jaren is stevige groei, met focus op verdere professionalisering en uitbouw van de praktijk.

Doelgerichte marketing & merkversterking

Countus investeerde in 2025 in de ontwikkeling van het merk en het neerzetten van een herkenbare en eenduidige propositie. De vernieuwde corporate website sluit beter aan op de behoeften van belangrijke doelgroepen, zowel inhoudelijk als visueel. De thematische positionering, gebaseerd op actuele vraagstukken van ondernemers, vormde een duidelijk startpunt voor marketing- en communicatieactiviteiten. Hierdoor werden onze dienstverlening en expertises concreter, herkenbaarder en beter vindbaar.

Klantbeleving als strategisch uitgangspunt

Klantbeleving stond in 2025 centraal in de verdere ontwikkeling van onze dienstverlening. Teams benadrukken steeds vaker dat multidisciplinaire samenwerking noodzakelijk is voor waardevolle en duurzame klantrelaties. Door expertise rondom financiële, fiscale, juridische, duurzaamheids- en omgevingsvraagstukken beter te verbinden, kan Countus ondernemers breder en completer ondersteunen.

Digitale zichtbaarheid en online dienstverlening





De doorontwikkeling van digitale middelen vergrootte de vindbaarheid en zichtbaarheid van Countus. De werkenbij-website fungeerde als centraal startpunt

voor potentiële kandidaten en droeg bij aan een professionelere profilering richting de arbeidsmarkt. Tegelijkertijd zorgden online campagnes en vernieuwde content voor meer commerciële zichtbaarheid en een sterkere merkherkenning.

Eén Countus: samenwerken om klantwaarde te vergroten

Binnen het programma Eén Countus werkten we aan de herijking van missie, visie en strategie en aan meer uniformiteit in processen en werkwijzen. Daarmee legden we de basis voor een organisatie die klanten eenduidiger en breder kan ondersteunen. De verbeterde samenwerking tussen labels en teams draagt direct bij aan het vergroten van de waarde voor klanten en aan een herkenbare manier van werken.

Jaaroverzicht Merk & Online Marketing

Social Media    

Kanaal	Volgers 2024	Volgers in 2025	Groei in %	Aantal berichten geplaatst in 2024
Facebook	1.483	1.517	+2%	34
LinkedIn	5.524	6.169	+12%	645
Instagram	639	704	+10%	65
X	3.272	-	-	-

Bezoekers website per jaar



Best gelezen artikel

Aangepaste btw-tarieven

Nieuwsbrieven en mailings
Meer dan 250+ nieuwsbrieven en mailings verstuurd



Wist je dat...

Onze webiste werkenbij Countus een nieuwe look en feel heeft gekregen in 2025.

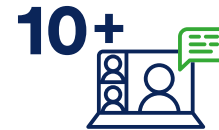
Foto & video



Website

135+ nieuwsartikelen
10+ medewerkersblogs
8+ klantverhalen

Webinars



Advertenties



Online Campagnes



4.2 Medewerkers

Een jaar van herstructurering, ontwikkeling en verbinding

In 2025 werkten we intensief aan de voorbereidingen voor de nieuwe organisatiestructuur binnen het programma Eén Countus. Deze beweging was richtinggevend voor het werkgeversmerk en voor de manier waarop teams samenwerken. De herijking van strategie, kernwaarden en HR doelstellingen vormde een goed uitgangspunt voor verdere professionalisering. Ook dit jaar bleef Countus zichtbaar als stabiele en aantrekkelijke werkgever.

Medewerkerpopulatie, aantrekkelijkheid voor alle generaties en diversiteit

Het totaal aantal medewerkers bleef in 2025 vrijwel gelijk. Wel zijn er enkele duidelijke verschuivingen te zien. Het aandeel vrouwelijke medewerkers nam verder toe. Ook steeg het aantal parttime dienstverbanden, terwijl de hoeveelheid fulltimers licht daalde. Dit is in lijn met de groeiende behoefte aan flexibiliteit en een gezonde werk-privébalans.

Medewerkers naar leeftijd per:	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019
15 t/m 24 jaar	105	97	97	93	64	75	50
25 t/m 34 jaar	200	199	181	170	157	142	129
35 t/m 44 jaar	129	133	128	122	105	109	109
45 t/m 54 jaar	125	133	118	115	119	130	124
55 t/m 64 jaar	150	145	125	115	108	95	95
65 jaar en ouder	17	16	13	11	10	7	9
Totaal	726	723	662	626	563	558	516

Medewerkers naar dienstjaren per:	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019
0 t/m 4 jaar	379	389	358	315	283	250	206
5 t/m 9 jaar	130	108	88	93	62	65	72
10 t/m 14 jaar	41	46	54	66	79	94	95
15 t/m 19 jaar	56	56	42	44	28	31	30
20 t/m 24 jaar	23	37	41	41	49	52	44
25 t/m 29 jaar	39	32	24	18	13	13	18
30 t/m 34 jaar	17	20	21	20	27	30	26
35 t/m 39 jaar	25	22	20	16	12	12	15
40 jaar en meer	16	13	14	13	10	11	10
Totaal	726	723	662	626	563	558	516

Medewerkers naar dienstverband per:	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019
Fulltimers	232	238	224	215	196	205	191
Parttimers	441	426	379	348	340	307	301
Duaal studenten	18	18	21	14	5	5	6
Oproepkrachten	30	30	28	30	9	20	11
Stagiaires	5	11	10	19	13	21	7
Totaal	726	723	662	626	563	558	516

Toelichting: In 2025 was er 1 RvB-lid, van het mannelijke geslacht. Voor het middenmanagement wordt bij gelijke geschiktheid de voorkeur gegeven aan een vrouw. Het streven blijft om een gelijk aantal mannen en vrouwen te benoemen.

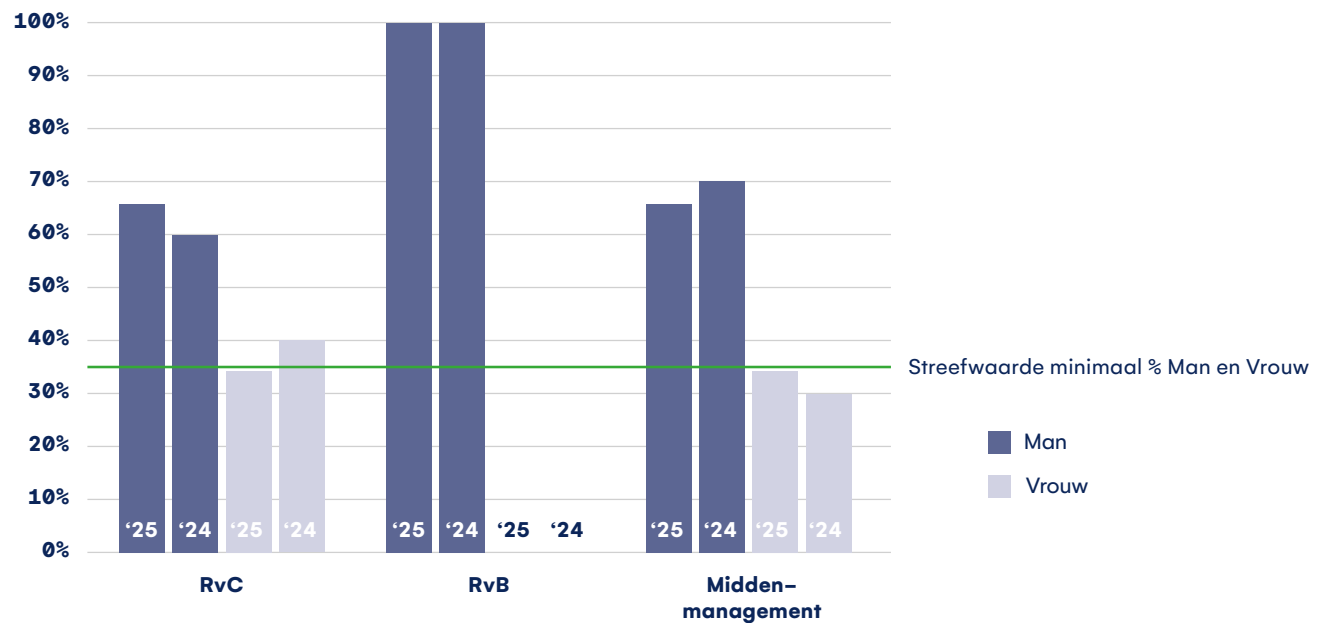
Het aantal stagiaires lag lager dan in 2024. Hoewel dit invloed had op de instroom van jong talent, blijft Countus het belang van stageplaatsen benadrukken. Per saldo groeide het totaal aantal medewerkers die op 31 december in dienst zijn licht, namelijk met 3 nieuwe collega's. Hiermee blijft het duurzaam aantrekken en verbinden van medewerkers een belangrijk aandachtspunt voor de komende jaren.

Recruitment: eigen kracht als fundament, met scherpe keuzes voor de toekomst

De krapte op de arbeidsmarkt vroeg in 2025 om bewuste keuzes binnen recruitment. Countus zette nadrukkelijk in op kwaliteit boven kwantiteit en nam gericht nieuwe collega's aan.

Medewerkers naar geslacht per:	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019
Mannen	348	358	343	324	303	287	274
Vrouwen	378	365	319	302	260	271	242
Totaal	726	723	662	626	563	558	516

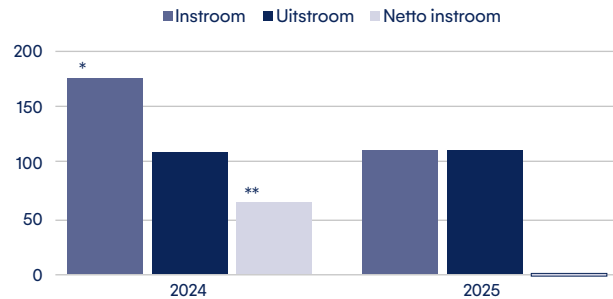
Evenwicht m/v-verhouding



Recruitment: eigen kracht als fundament, met scherpe keuzes voor de toekomst

De krapte op de arbeidsmarkt vroeg in 2025 om bewuste keuzes binnen recruitment. Countus zette nadrukkelijk in op kwaliteit boven kwantiteit en nam gericht nieuwe collega's aan.

In- en uitstroom Countus



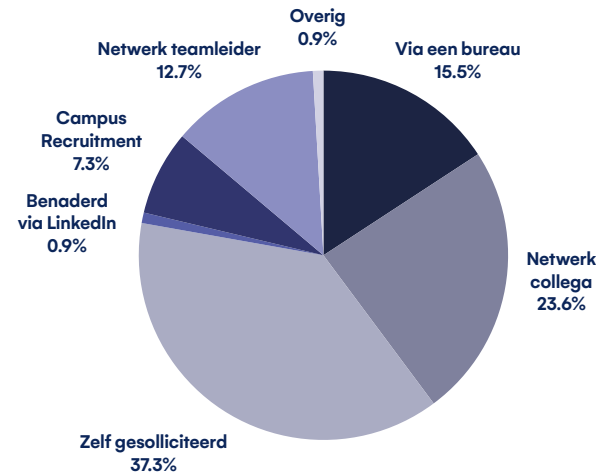
*Autonome instroom 2024: 131 **Autonome netto instroom 2024: 27

Exclusief stagiaires en inleen

Belangrijke inzichten:

- 110 nieuwe medewerkers startten in 2025 (exclusief stagiaires).
- 73,6% van de instroom kwam via directe sollicitaties of referrals, een betrouwbare en duurzame bron.
- De werkenbij-website genereerde 666 sollicitaties, waarvan slechts een beperkt deel leidde tot een aanname door onvoldoende aansluiting op de functieprofielen.
- Referral recruitment bleek opnieuw effectief: van 52 aangedragen kandidaten kwamen er 26 in dienst.

Waar komen onze collega's vandaan?



Campus recruitment vraagt naar de toekomst meer aandacht en begeleidingsruimte zodat we de instroom van jonge professionals langs deze weg kunnen versterken.



Leren & Ontwikkelen: verdere professionalisering van de Countus Academy

In 2025 ontwikkelde de Countus Academy zich verder tot een gestructureerd en toekomstgericht leerplatform. Vernieuwde leerlijnen verbeteren de vaktechnische ontwikkeling van medewerkers.

Countus stelde een meerjarenstrategie voor vaardighedenontwikkeling op, die we vanaf 2026 uitvoeren. Daarnaast organiseerden we studiedagen, PE-trainingen en een nieuw traineeship.

Opvallend is dat ongeveer een derde van alle medewerkers op eigen initiatief met de Academy aan de slag ging. Dit laat zien dat de leergierigheid en betrokkenheid binnen de organisatie groot is. Collega's die langdurige opleidingen afronden of tekenbevoegdheid behaalden, zetten we zichtbaar in het zonnetje. Wij geloven in de professionele en persoonlijke ontwikkeling van medewerkers en zullen dit ook in 2026 blijven vieren.

Inzetbaarheid & welzijn: aandacht voor mentale veerkracht

Bij Countus investeren we in duurzame inzetbaarheid en welzijn van medewerkers. Werken aan wat bij je past en een goede balans tussen werk en privé spelen daarin een belangrijke rol. Dankzij onze inspanningen bleef het verzuimpercentage rond de 4%, waarbij de meldingsfrequentie licht steeg. De meeste meldingen hadden mentale oorzaken, een trend die aansluit bij ontwikkelingen in de zakelijke dienstverlening. Om medewerkers hierin nog beter te ondersteunen, introduceerde Countus een preventieplatform voor mentale veerkracht, gericht op stressreductie en mentale balans.

Deze onderwerpen blijven richtinggevend voor de inspanningen rondom welzijn en werkplezier.

Employer Branding: van zichtbaarheid naar verdieping

In 2025 professionaliseerden we ons werkgeversmerk verder. De focus verschoof van bereik naar kwaliteit, met een herkenbaar en consistent werkgeversverhaal als anker. Door centrale thema's consequent toe te passen en content gericht in te zetten, ontstond meer samenhang in communicatie. Ook intern zetten we stappen, onder andere via verbeterde onboarding en initiatieven om betrokkenheid te vergroten.

De kwalitatieve instroom nam toe, al blijft het behouden van medewerkers een belangrijk aandachtspunt. Met deze stappen bouwden we verder aan een duurzaam en toekomstbestendig werkgeversmerk dat past bij de ambities van Eén Countus.

4.3 Bedrijfsvoering

Versterking van centrale sturing en uniforme processen

In 2025 zette Countus belangrijke stappen in het professionaliseren van de bedrijfsvoering. De focus lag op heldere centrale sturing, eenduidige processen en betere voorspelbaarheid binnen de organisatie. Met deze ontwikkelingen bouwen we verder aan Eén Countus, waarin samenwerking, kwaliteit en eenduidigheid centraal staan.

Door procesharmonisatie en duidelijkere verantwoordelijkheden ontstaat een stabielere basis voor onze dienstverlening. De inzet op centrale besturing helpt teams om efficiënter te werken, meer inzicht te krijgen in prestaties en beslissingen beter te onderbouwen.

4.3.1 Financieel

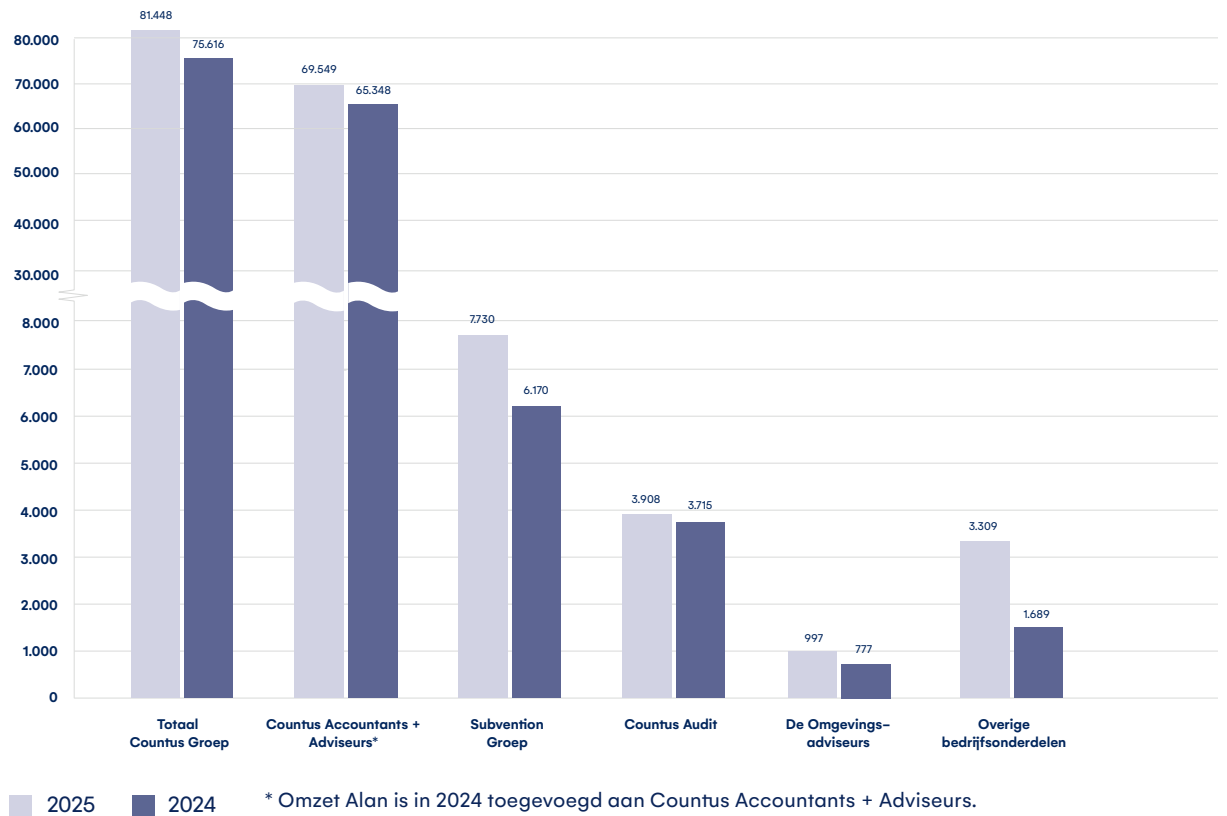
Doelstellingen en het beleid op het gebied van het beheer van risico's betreffende financiële instrumenten

Hiervoor verwijzen wij naar de paragraaf Financiële instrumenten in de jaarrekening, onder de Overige Toelichtingen.

Omzet en resultaat: wederom een sterke groei in 2025

De geconsolideerde omzet van Countus groeide van € 75,6 miljoen naar € 81,4 miljoen, een stijging van 7,7%. Deze groei komt voornamelijk voort uit autonome ontwikkeling. Het aantal medewerkers is licht toegenomen: van 723 naar 726 eind 2025. Het aantal FTE groeide harder: van 570 naar 596.

Totaal omzet x €1.000



* Omzet Alan is in 2024 toegevoegd aan Countus Accountants + Adviseurs.
* Farmers Funding & Advies in 2025 voor het eerst ook in de omzet meegenomen.

Alle bedrijfsonderdelen van Countus Groep realiseerden een omzetgroei in 2025. Countus Accountants + Adviseurs, Countus Audit, Subvention Groep en de overige bedrijfsonderdelen lieten allemaal een groei zien. Daarmee wordt duidelijk dat onze strategie werkt om klanten vanuit integrale dienstverlening te ondersteunen.

Ook de productiviteit per medewerker nam toe. De omzet per FTE steeg met 3,0% van € 132.700 naar € 136.700. Tegelijkertijd stegen de personeelskosten per FTE met 2,5%. Per saldo droeg dit bij aan een stijging van onze brutomarge (contributiemarge) en ons bedrijfsresultaat.

Bedrijfsresultaat verder gestegen

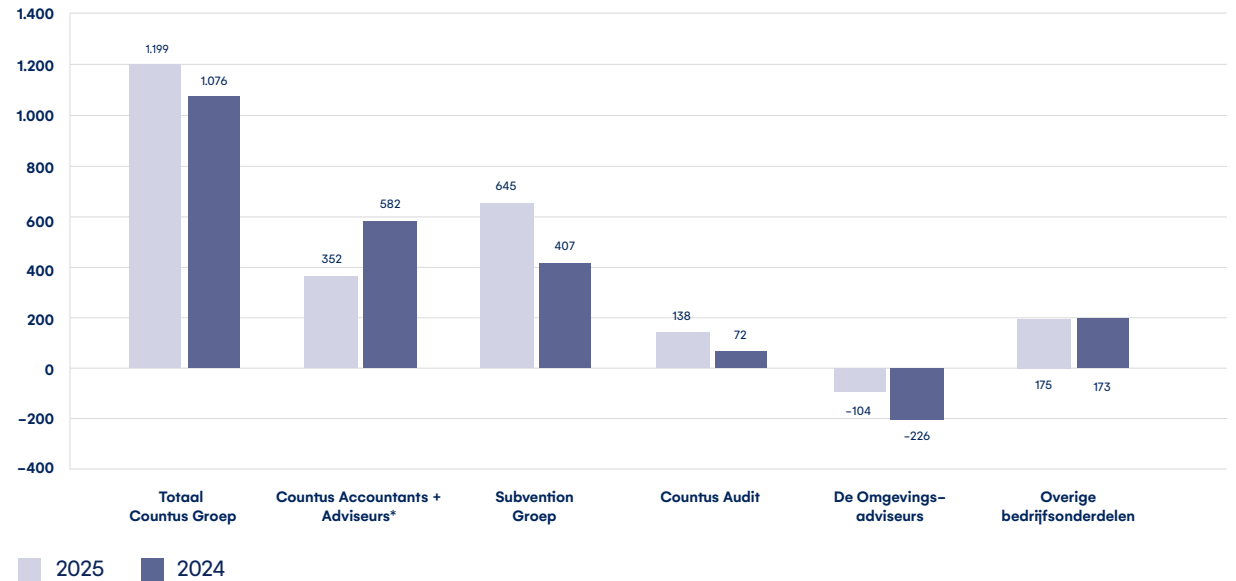
Het bedrijfsresultaat (EBIT) van Countus Groep steeg in 2025 naar € 2,9 miljoen. Als percentage van de omzet groeide het bedrijfsresultaat van 2,7% in 2024 naar 3,5% in 2025.

We zien een positieve ontwikkeling. Tegelijkertijd zien we nog ruimte voor verdere verbetering. Gezien de huidige marktomstandigheden is een verdere stijging naar een meer marktconform bedrijfsresultaat de doelstelling. Zo blijven we nu en in de toekomst een gezonde, aantrekkelijke en rendabele organisatie.

Resultaat na belasting en aandeel derden

Het resultaat na belasting en aandeel derden is in de verslagperiode stabiel gebleven. Een nadere analyse van de resultaten per groepsmaatschappij, zoals weergegeven in de bovenstaande tabel, laat zien dat de bijdrage van de Subvention Groep een belangrijk onderdeel vormt van het totale resultaat.

Totaal resultaat na belasting en aandeel derden x €1.000



* Resultaat Alan is voor vergelijkingsdoeleinden in 2024 toegevoegd aan Countus Accountants + Adviseurs.

Liquiditeit en solvabiliteit: sterke financiële positie

De solvabiliteit is ten opzichte van 2025 verder gestegen naar 53,1% en ligt daarmee op een zeer gezond niveau. Dit onderstreept de sterke financiële basis van Countus Groep.

Onze liquiditeit nam in 2025 wederom toe, van € 9,0 miljoen naar € 11,2 miljoen.

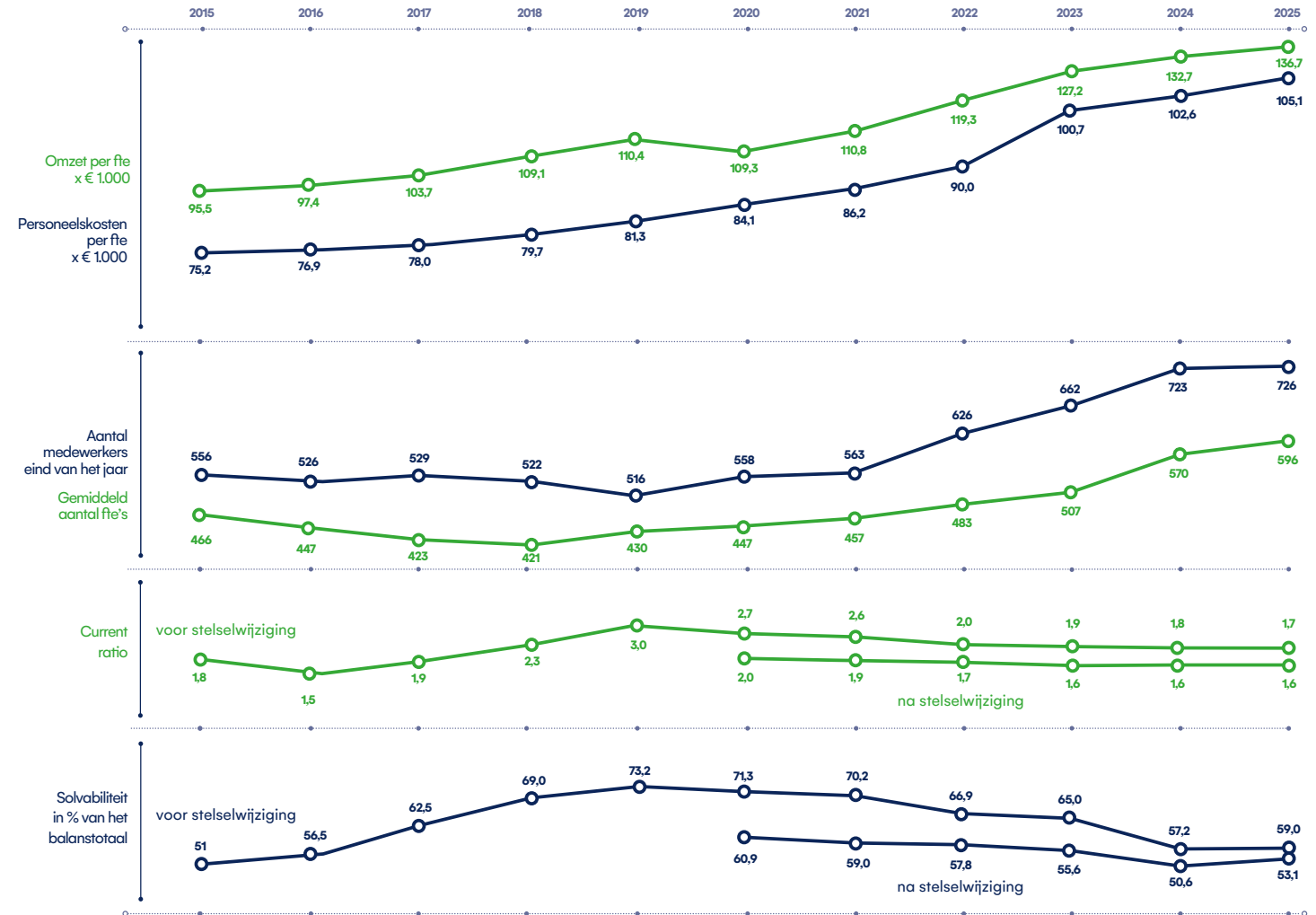
Deze stijging komt niet alleen door een positieve cashflow uit bedrijfsactiviteiten, maar ook door verbeterd debiteurenbeheer en een daling van onderhanden projecten ten opzichte van een jaar eerder.

De current ratio steeg in 2025 licht naar 1,6 (tegenover 1,55 in 2024) en blijft daarmee gezond. Deze lichte stijging hangt grotendeels samen met een daling van het kort vreemd vermogen.

Onderzoek en ontwikkeling

Binnen Countus zijn in 2025 geen werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling zoals bedoeld in artikel 2:391 lid 2 BW.

Trends 2015 – 2025



4.3.2 IT

IT en digitalisering: fundament voor data gedreven werken

Binnen IT lag de nadruk in 2025 op twee speerpunten:

- Het verder ontwikkelen van data gedreven werken.
- Het vergroten van de efficiency door automatisering.

We hebben een nieuw dataplatform opgezet dat in 2025 de eerste rapportages opleverde. Daarmee zijn gegevens uit verschillende bronnen centraal beschikbaar gekomen en kregen we toegang tot actuelere en completere stuurinformatie. Daarnaast implementeerden we een integratieplatform dat zorgt voor een veilige en efficiënte gegevensuitwisseling tussen applicaties. Dankzij deze koppelingen konden we diverse handmatige en tijdsintensieve werkzaamheden automatiseren. Dat droeg direct bij aan betere processen en een efficiëntere manier van werken. Zo hebben we in 2025 ons medewerkersportal in gebruik genomen, waardoor het proces van sollicitatie tot indienstneming volledig digitaal verloopt.

De samenwerking tussen het IT team en andere disciplines leidde tot meer draagvlak voor digitalisering. Ook binnen Audit werd intensiever gebruikgemaakt van digitale tooling voor risicoanalyse en dossiervorming. Dat droeg bij aan een verbeterde procesinrichting en interne afstemming.

4.3.3 Facilitair

In 2025 bouwden we verder aan toekomstbestendige en gastvrije werkomgevingen binnen Countus. Meerdere locaties zijn vernieuwd en verduurzaamd volgens het Warm Welkom concept, waarbij huisvesting en duurzaamheid hand in hand gaan.

Belangrijke duurzame verbeteringen waren onder andere:

- toepassing van warmtepompen met hogere efficiëntienormen.
- het vernieuwen van gebouwbeheersystemen.
- installatie van LED verlichting.

Daarmee wordt de ruimte beter benut en krijgen medewerkers tegelijkertijd toegang tot een vitaliteitscomponent.

Vooruitkijkend staat in 2026 vooral revitalisatie van onze panden op de planning.

4.3.4 Risicomanagement

Countus beschikt over een bedrijfsvoering waarmee de belangrijkste bedrijfsrisico's worden beheerst. Ondanks onze risicobeheersing zijn er risicofactoren die van invloed kunnen zijn op onze bedrijfsvoering en waar we maatregelen op moeten nemen. Als belangrijkste risicofactoren noemen we:

Strategische risico's

De aanscherping van de strategie, het aansturingmodel en de ontwikkeling van nieuwe business- en verdienmodellen voor Countus brengt het risico met zich mee dat dit onzekerheid kan geven over de aansluiting daarvan op de klantbehoefte en daarmee van invloed is op het bedrijfsresultaat. Het zorgvuldige proces met grote betrokkenheid van personeelsleden en stevig programmamanagement mitigeert dit risico. De Raad van Bestuur (RvB) is begin januari 2026 uitgebreid met Serge Evers (CEO) en Barbara Majoor (CQO). In mei 2026 is Arnoud de Jong gestart als CIOO in de Raad van Bestuur. Voor de RvB betekende dit vanaf de eerste werkdag grote betrokkenheid bij en verantwoordelijkheid voor de aanscherping van de missie, visie en strategie van Countus en de implementatie daarvan binnen Countus in 2026. Het jaarlijks meten van klant- en medewerkerstevredenheid maakt inzichtelijk waar te handelen en helpt dit risico verder te mitigeren.

Operationele risico's

Beschikbaarheid gekwalificeerde professionals

Een groot risico in onze sector is dat de beschikbaarheid van gekwalificeerde professionals beperkt is. Doordat er minder jongeren beschikbaar zijn en doordat de beroepsbevolking vergrijsd verkraapt de arbeidsmarkt voor accountants en fiscalisten. Dat maakt de wervingsuitdaging nog groter. Ook daalt de populariteit van de sector door strengere regelgeving en een groeiende claimcultuur. Bovendien kiezen steeds minder studenten voor relevante studies. De uitstroom uit het beroep naar functies in het bedrijfsleven houdt aan.

Om bovengenoemd risico te beperken investeren we in een sterk en herkenbaar werkgeversmerk, actieve recruitmentstrategieën, samenwerkingen met relevante onderwijsinstellingen en ruime mogelijkheden voor werkstudenten en stagiaires.

Periodiek stemmen we de personele bezetting per team af op de vraag vanuit onze klantenportefeuilles. Voorzien we een mismatch in het aantal professionals, hun tarieven of kwalificaties? Dan ondernemen we actie. Dit monitoren we maandelijks in rapportages en gesprekken met het lokale management.

We werken hard aan een veilige, stabiele en inspirerende werkomgeving. Dit leidt, zeker in vergelijking met de markt, tot een relatief lage uitstroom.

Onze sterkste troeven voor behoud van medewerkers:

- Tevreden en verbonden teams
- Uitdagende opdrachten en prettige klantrelaties
- We zijn verbonden in het netwerk van onze klanten

We kijken kritisch naar ons klantenbestand. We richten ons op klanten die onze toegevoegde waarde erkennen en zijn bereid daarin te investeren. Dit helpt ons om de energie en motivatie binnen de teams hoog te houden.

Variatie door decentrale aansturing

Daarnaast onderkent Countus door de geografische spreiding van de dienstverlening en de decentrale aansturing daarvan een risico door de variatie die hierin decentraal kan ontstaan en welke om extra centrale beheersingsmaatregelen vraagt.



Continuïteit en betrouwbaarheid IT-systemen

De dienstverlening is in hoge mate afhankelijk van betrouwbare en veilige IT voorzieningen. IT risico's kunnen leiden tot verstoring van primaire processen, verlies of onrechtmatige verwerking van (persoons)gegevens, aantasting van de vertrouwelijkheid van cliëntinformatie, reputatieschade en financiële schade. Daarnaast kunnen IT incidenten gevolgen hebben voor de naleving van wet en regelgeving en voor de kwaliteit en controleerbaarheid van dossier- en rapportageprocessen.

IT risico's betreffen met name cyberdreigingen, continuïteit van systemen, integriteit van data, toegangsbeheer en keten-afhankelijkheden bij (cloud)dienstverleners. Om IT risico's te beperken hanteert de organisatie een samenhangend stelsel van preventieve, detectieve en correctieve maatregelen.

Dit stelsel omvat onder meer:

- Identity & Access Management (IAM): authenticatie, periodieke autorisatiechecks en beheer van accounts van in- en uitdiensttrekkers.
- Technische beveiligingsmaatregelen: patch- en kwetsbaarhedenbeheer, endpoint bescherming, netwerksegmentatie waar relevant, veilige configuraties en monitoring/logging.
- Back-up: back-upbeleid en back-upafspraken met (cloud)dienstverleners.
- Incidentmanagement: processen voor detectie, classificatie, respons en nazorg van IT incidenten.
- Bewustwording en training: security awareness activiteiten om menselijk handelen als risicofactor te mitigeren.
- Wijzigingsbeheer: besluitvorming over wijzigingen met testen, release procedures en scenario's, afgestemd op de impact op processen en continuïteit.

Significante incidenten worden tijdig geëscaleerd. Ondanks beheersing resteert een restrisico door de voortdurende ontwikkeling van dreigingen en afhankelijkheid van derden.

Toenemend toezicht en aangescherpte regelgeving

Het toezicht op onze dienstverlening binnen de controle- en samenstelpraktijk neemt de laatste jaren merkbaar toe, onder meer als gevolg van aangescherpte privacyregels, de Wwft, anti-witwaswetgeving en aanpassingen in de Wta en Bta. Hierdoor bestaat het risico dat processen en systemen niet tijdig worden aangepast, wat essentieel is om blijvend aan deze regelgeving te voldoen.

Om dit risico verder te beperken, is ook in 2025 geïnvesteerd in het versterken van de bezetting van de afdeling Kwaliteit en Compliance, het kwaliteitsmanagementsysteem, waaronder de implementatie van de Nadere Voorschriften Kwaliteitsmanagement (NVKM). In 2026 zetten we belangrijke stappen door de Klant- en Opdrachtacceptatie en Continuatieprocessen te herijken en te centraliseren. Ook worden de decentrale bureaus vaktechniek in 2026 gecentraliseerd binnen de afdeling Kwaliteit. Mede met het oog op deze aangescherpte regelgeving en de nieuwe Europese wetgeving rondom witwassen en terrorismefinanciering, die medio 2027 van kracht wordt, zorgen deze maatregelen ervoor dat we onze hoge kwaliteitsstandaarden kunnen blijven garanderen.

Risico ten aanzien van financiële positie

Countus Groep heeft een gecentraliseerde financiële administratie en planning & control ingericht. Tezamen met een uitgekristalliseerde begrotings- en rapportagecyclus borgt dit de grip op onze financiële positie en mitigeert daarmee de onderkende liquiditeits- rentabiliteits- en solvabiliteitsrisico's.

Countus Groep bezit onroerend goed waarbij een periodieke afweging plaatsvindt op het vastgoedbeleid waarbij gerelateerd wordt aan de marktomstandigheden en nut en noodzaak van het gebruik door ons.

Risico ten aanzien van financiële verslaggeving

Als Accountancy- en advieskantoor onderkent Countus Groep goodwill vanuit eerdere overnames waarbij de waardering en daarmee het waarderingsrisico jaarlijks wordt getoetst ten opzichte van de realisatie.

Tevens onderkent Countus Groep een waarderingsrisico ten aanzien van de voorzieningen, met name bij de waardering van het onderhanden werk. Dit risico wordt gemitigeerd door centraal ingerichte procedures, continue monitoring en back-testing.

Klachten en claims worden gemitigeerd door ons stelsel van kwaliteitsborging en tevens is het aansprakelijkheidsrisico verzekerd.

Risico door wet- en regelgeving

Countus Groep opereert in een sterk gereguleerde en steeds verder gereguleerde omgeving. Regels vanuit de verslaggeving, controle, IT, privacy en arbeidsmarkt maken dat wij alert zijn op wijzigingen zodat implementatie steeds tijdig kan plaatsvinden waarmee het risico op niet voldoen aan de wet- en regelgeving wordt gemitigeerd.

Countus Groep onderkent het risico op fraude zoals het verlies van activa of onjuiste presentatie van financiële overzichten als gevolg van opzettelijk handelen teneinde een onrechtmatig of onwettig voordeel te verkrijgen. De goed ingerichte functiescheidingen en procedures tezamen met bewaking van de cultuur en voorbeeldgedrag vormen de belangrijkste mitigerende factoren. Tevens is er een klokkenluidersregeling ingericht.

4.4 Kwaliteit

Kwaliteit borgen en continu verbeteren

In 2025 werkten we, in lijn met de kwaliteitsambitie uit 2024, verder aan het verbeteren van het stelsel van kwaliteitsbeheersing en –bewaking. Daarbij investeerden we in de verdere ontwikkeling van de afdeling Compliance & Kwaliteitsmanagement en werkten we de kwaliteitsagenda voor de organisatie verder uit. Voor een aantal werkzaamheden maakten we gebruik van externe complianceadviseurs. Samen met de medewerkers van de bureaus Vaktechniek ondersteunde Compliance de praktijk bij vragen, casuïstiek en dilemma's.

Governance en borging

Ook in 2025 was Compliance het vaste aanspreekpunt voor bestuur en praktijk en de verbindende schakel met externe toezichthouders.

Binnen de auditpraktijk zijn de nieuwe standaarden voor het stelsel van kwaliteitsbeheersing (NVKM en SKM) geïmplementeerd. In de accountancypraktijk is gestart met de voorbereiding van de implementatie. Deze standaarden worden in 2026 ingevoerd en ingebed in de werkwijze, inclusief de bijbehorende verantwoordelijkheden, monitoring en opvolging.

Toezicht en externe onderzoeken

In 2025 onderhielden we regulier contact met onze toezichthouders. Met de AFM spraken we over de nieuwe bestuursstructuur en de invulling daarvan. In maart 2026 heeft een kennismaking tussen het nieuwe bestuur en de AFM plaatsgevonden. Het jaarlijkse bezoek van SRA leverde geen urgente verbeterpunten op. De aanbevelingen nemen we mee in de implementatie daarvan.

Daarnaast gaven we opvolging aan het in 2024 gestarte AFM-themaonderzoek naar frauderisico's. We vertaalden de bevindingen naar gerichte verbeteracties in de controleaanpak, onder meer door onze werkzaamheden rond frauderisico-analyse en dossiervastlegging aan te scherpen. Deze acties zijn ook gedeeld met de praktijk en worden in 2026 gemonitord via dossierreviews en themagerichte onderzoeken.

Meldingsplicht en maatschappelijke rol

Als poortwachter in het maatschappelijk verkeer nemen wij onze meldingsplicht serieus. De meldingen in 2025 en de vergelijkende cijfers tonen dat de bewustwording in de organisatie structureel is. Voor elke melding wordt de casus zorgvuldig geanalyseerd, zodat we de juiste melding doen.

Meldingen	2025	2024
Wwft (ongebruikelijke transacties)	18	21
AFM (incidentmeldingen)	0	1
Overig (RVO, opsporingsinstanties, etc.)	0	0
Totaal	18	22

Dossierkwaliteit en thema-onderzoeken

Om de kwaliteit in lopende en recent afgeronde dossiers gericht te verbeteren, voeren we periodiek themagerichte onderzoeken uit.

In 2025 is besloten de planning van de themaonderzoeken te herijken. Daarbij is de focus gelegd op de volgende themaonderzoeken, inclusief follow up en borging:

- o Fraude-witwassen / corruptie
- o Onjuiste risicoprofilering Wwft en gebruik Grub
- o Oorzakenanalyse n.a.v. AFM themaonderzoek
- o Olievlekanalyses Wta en niveau bijzondere dienstverlening

Ook ronden we in het eerste kwartaal van 2026 lopende themaonderzoeken af, waaronder verscherpt cliëntenonderzoek en toepassing van NV COS 315g.

Lerende organisatie en cultuur

We blijven een open leercultuur stimuleren: tijdig overleg met Vaktechniek en Compliance, het bespreken van dilemma's en het expliciet borgen van verbetermaatregelen. Dit sluit aan op het uitgangspunt 'leren en verbeteren' van 2024 en ondersteunt duurzame kwaliteit in de dienstverlening.

Vooruitblik 2026 (kwaliteitsprioriteiten)

- Versterken van het 3-lines of defense model, onder andere via het implementeren van de NVKM en SKM 1—3 bij Accountancy, nadat deze in 2025 al bij Audit zijn geïmplementeerd.
- Structurele dialoog met toezichthouders (waaronder de kennismaking met de AFM in maart 2026 en periodieke afstemming met SRA).
- Centralisatie en uniformering van de kwaliteitsprocessen waaronder implementatie van een nieuw klant- en opdrachtacceptatie proces en
- Versterken van de vaktechnische kennis van de medewerkers onder andere Wwft en AI-toepassingen in de dienstverlening.
- Voorbereiden op de AMLA, die medio 2027 van kracht wordt en het verstevigen van maatregelen rond klant en opdrachtacceptatie door screeningsoftware in te zetten.
- Themagerichte onderzoeken afronden en verbreden op basis van toezichtsignalen en interne risicoanalyse.
- Centralisatie en uniformering van de kwaliteitsprocessen, waaronder klantacceptatie.



Privacy en informatiebeveiliging

Privacy en informatiebeveiliging kregen in 2025 extra aandacht. Countus verbeterde zijn privacy kaders met bewustwordingsmateriaal en een nieuw AI-beleid.

De meldcultuur rondom datalekken bleef open en transparant:

- Er zijn 71 datalekken gemeld.
- 20 van deze lekken zijn gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens.
- 20 betrokkenen zijn actief geïnformeerd.

Daarnaast werd één DPIA afgerond en zijn meerdere nieuwe DPIA's voorbereid voor 2026. Ook werd de actualisatie van het foto- en camerabeleid opgestart.

Samenwerking tussen labels en procesafstemming

De beweging naar Eén Countus zorgde voor meer synergie tussen disciplines en labels. Door uniforme werkwijzen, betere tooling en afstemming van processtappen werken we aan een beter voorspelbare, stabielere en meer geïntegreerde bedrijfsvoering. Dit wordt in 2026 ondersteund door meetbare KPI's en duidelijke resultaten op procesmanagement.

5. Toekomst Countus

Koersvast in een snel veranderende omgeving

De snelle veranderingen in onze markt, gedreven door digitalisering, verduurzaming en toenemende regelgeving, vragen om een duidelijke koers en een toekomstgerichte organisatie. In 2025 hebben we daarom de strategische richting voor 2026—2030 verdiept en aangescherpt, met als kern de beweging naar Eén Countus. Digitalisering en data gedreven werken vormen hierin een essentieel fundament: door verdere standaardisering, inzet van technologie en verantwoorde toepassing van AI verbeteren we de kwaliteit, efficiëntie en schaalbaarheid van onze dienstverlening.

Tegelijkertijd positioneren we duurzaamheid nadrukkelijk als integraal onderdeel van toekomstbestendig ondernemen. Niet als los compliance thema, maar als vast onderdeel van onze adviesrol richting ondernemers. Vanuit die rol ontwikkelen we ons verder tot een strategische partner die ondernemers met proactief advies en multidisciplinaire samenwerking ondersteunt. Investeren in leiderschap, kwaliteit, cultuur en medewerkers, gecombineerd met een integrale besturing en focus op rendement, leggen het fundament voor een wendbare en toekomstbestendige organisatie. Zo creëren we duurzame waarde voor klanten, medewerkers en de samenleving.

Eén Countus als versterkt fundament

De beweging naar één organisatie blijft een belangrijk richtpunt de komende jaren. In 2025 is gewerkt aan meer eenduidigheid in processen, structuur en besturing, zodat we teams beter ondersteunen en de kwaliteit van onze dienstverlening verder toeneemt. In 2026 zetten we deze lijn door, met nadruk op het verstevigen van de samenwerking tussen labels, het door ontwikkelen van uniforme werkwijzen en het realiseren van een herkenbare, gedeelde klantbenadering. Deze koers sluit aan bij de toekomstvisie waarin Countus opereert als één sterk merk en als één geïntegreerde organisatie.

Digitalisering en data: versnellers voor kwaliteit en groei

De technologische basis die in 2024 en 2025 is gelegd, waaronder de implementatie van het nieuwe dataplatform en integratieplatform, vormt in 2026 het vertrekpunt voor verdere professionalisering. De inzet van digitalisering, automatisering en verantwoord gebruik van AI ondersteunt zowel medewerkers als klanten, helpt administratieve lasten te verlagen en maakt het mogelijk om nog beter data gedreven te adviseren. Daarmee wordt onze dienstverlening schaalbaarder, consistent en toekomstbestendiger. Deze ontwikkeling sluit aan bij de strategische ambities én bij de noodzaak om in een krappe arbeidsmarkt productiever te werken met dezelfde capaciteit.

Duurzaamheid als integraal onderdeel van onze dienstverlening

De rol van duurzaamheid groeit, zowel in de maatschappij als binnen de dienstverlening van Countus. Waar in eerdere jaren vooral de eigen footprint centraal stond, verschuift de focus steeds meer naar het ondersteunen van ondernemers bij hun verduurzamingsvraagstukken. Daarmee wordt duurzaamheid een volwaardig onderdeel van onze propositie. In deze ontwikkeling speelt de interne expertise een belangrijke rol, net als de gespecialiseerde dienstverlening binnen Countus Duurzaam.

Investeren in medewerkers, leiderschap en cultuur

Als organisatie blijven we investeren in medewerkers en hun professionele en persoonlijke ontwikkeling. De Countus Academy, het leiderschapsprogramma en de aandacht voor vitaliteit en duurzame inzetbaarheid ontwikkelen we de komende jaren verder door.

In 2026 zetten we als organisatie gericht in op digitalisering, kwaliteitsverbetering en de ontwikkeling van medewerkers om de organisatie verder te uniformeren en professionaliseren. Er wordt geïnvesteerd in moderne systemen, datagedreven werken en gestroomlijnde processen, zodat de bedrijfsvoering

efficiënter en consistentener wordt ingericht. Deze investeringen zorgen ervoor dat Countus haar dienstverlening verder kan verbeteren en toekomstbestendig kan blijven opereren binnen alle regio's waar de organisatie actief is.

De krapte op de arbeidsmarkt en de groeiende complexiteit van het vak vragen daarnaast om een stevige leer & ontwikkelstructuur gericht op vakmanschap, persoonlijke groei en het aantrekken én behouden van talent. Deze pijlers dragen direct bij aan de kwaliteit en duurzame groei van onze dienstverlening.

Financiële discipline en focus op rendement

In 2025 is met de ontwikkeling van het Eén Countus programma een goede basis gelegd voor een gezonde financiële koers richting 2026. De begroting voor 2026, ontwikkeld via een combinatie van bottom up en top down, laat een positief beeld zien. Dat komt door duidelijke keuzes in kostenbeheersing, prioritering van investeringen en het versterken van toegevoegde waarde in teams. Onderdeel hiervan is het gericht verhogen van marges op een aantal locaties, het bewuster inzetten van middelen en het verbeteren van de voortgang en beheersing van het programma Eén Countus. Met behulp van deze maatregelen kunnen we onze strategische ambitie realiseren én financieel onafhankelijk blijven.



v.l.n.r.: Barbara Majoor, Serge Evers en Arnoud de Jong.

Samen bouwen aan een toekomstbestendige organisatie

De komende jaren blijven we gericht werken aan onze ontwikkeling als toekomstbestendige organisatie. Dat doen we door opnieuw te investeren in technologie, duurzame waarde creatie, kwalitatief vakmanschap en een krachtige, integrale organisatiecultuur. Met betrokken medewerkers en een duidelijke, gedeelde koers zijn we ervan overtuigd dat Countus klaar is voor de toekomst als solide, wendbare en kwalitatief sterke partner voor ondernemers.

Zwolle, 5 juni 2026

Drs. S. (Serge) Evers MBA

CEO

Prof. dr. G.C.M. (Barbara) Majoor RA

CQO

Drs. A.J.M. (Arnoud) de Jong RA

CIOO

Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur (RvB) en op de algemene gang van zaken binnen Countus Groep. Daarnaast fungeert de RvC als werkgever en strategisch klankbord voor de RvB.

De leden van de RvC beschikken over de benodigde generieke expertises en specialisaties op deelonderwerpen die relevant zijn voor een accountants- en adviesconcern. Deze combinatie stelt de RvC in staat om toezicht te houden en tegelijkertijd actief bij te dragen aan richting en samenhang.

Samenstelling van de Raad van Commissarissen

In 2025 wijzigde de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Per 1 juli 2025 is de heer Berend Pastoor statutair afgetreden. De RvC doorliep in het voorjaar van 2025 een zorgvuldige wervings- en selectieprocedure, in nauwe afstemming met de Ondernemingsraad.

Per 1 juli 2025 zijn de heren Kersten en Leideman benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Met deze benoemingen is de gewenste versterking en complementariteit binnen de RvC gerealiseerd, passend bij de fase waarin Countus zich bevindt. Alle benoemingen zijn voorafgaand getoetst en goedgekeurd door de toezichthoudende instanties.

De RvC bestond eind 2025 uit zes leden: mevrouw Roelie Lubbers-Hilbrands (voorzitter), de heer Klaas Feenstra (vicevoorzitter), de heer Egbert van Ewijk (secretaris), mevrouw Janneke Wijnia-Lemstra (lid), de heer Joop Kersten (tweede secretaris) en de heer



v.l.n.r. Egbert van Ewijk, Roelie Lubbers-Hilbrands, Klaas Feenstra, Janneke Wijnia-Lemstra, Evert Leideman en Joop Kersten.

Evert Leideman (lid). Daarmee is gekozen voor een tijdelijke uitbreiding van de RvC, mede in het licht van de transitie en de opkomende bestuurswisselingen. In 2026 beoordelen we opnieuw of deze samenstelling passend blijft.

Rooster van aftreden

Naam	Aftredend en herbenoembaar 2 ^e termijn per	Aftredend en herbenoembaar 3 ^e termijn per	Aftredend en niet herbenoembaar per
E.G.M. van Ewijk	01-07-2018	01-07-2022	01-07-2026
R. Lubbers-Hilbrands	01-07-2023	01-07-2027	01-07-2031
K.J. Feenstra	09-12-2026	09-12-2030	09-12-2034
J.J. Wijnia-Lemstra	12-05-2027	12-05-2031	12-05-2035
J.F.H.M. Kersten	01-07-2029	01-07-2033	01-07-2037
E. Leideman	01-07-2029	01-07-2033	01-07-2037

Diversiteit en governance

Bij Countus hechten we veel waarde aan diversiteit en een evenwichtige besluitvorming. Ook binnen de Raad van Commissarissen streven we naar een evenwichtige man-vrouwverdeling en een brede mix van achtergronden en perspectieven.

De governance van Countus is in 2025 verder aangescherpt, onder meer door een heldere rolverdeling binnen de RvC en de bijbehorende commissies: de Auditcommissie, de Commissie Kwaliteit en de Remuneratiecommissie.

Toezicht en klankbord in een jaar van verandering

Naast het vervullen van de toezichhoudende rol heeft de RvC in 2025 nadrukkelijk gefunctioneerd als klankbord voor het bestuur. De RvC heeft meegedacht over de herijking van missie, visie en strategie, de gekozen organisatierichting en de bijbehorende cultuurverandering. Daarbij was steeds het uitgangspunt dat Countus een organisatie van en voor medewerkers is, waarin kwaliteit, vakmanschap en samenwerking centraal staan.

Een belangrijk aandachtspunt was de balans tussen tempo en zorgvuldigheid: voldoende snelheid maken om structurele verbeteringen te realiseren, met blijvende aandacht voor draagvlak, communicatie en de impact op medewerkers.

Ontwikkeling naar Eén Countus

Het centrale thema in 2025 was de ontwikkeling naar Eén Countus. Dit programma richt zich op:

- herijking van missie, visie en strategie.
- een aangepaste organisatiestructuur met duidelijke verantwoordelijkheden.
- versterking van samenwerking en synergie.
- verbetering van bedrijfsvoering, kwaliteit en rendement.

De Raad van Commissarissen heeft ingestemd met de herijkte missie en visie, de aangescherpte strategie, het hoofdontwerp van de nieuwe structuur én de verdere uitwerking daarvan via detailontwerpgroepen, met betrokkenheid van medewerkers en advisering door de Ondernemingsraad. De RvC vroeg daarbij expliciet aandacht voor rolvastheid, leiderschap, cultuur en eenduidige processen.

Binnen deze ontwikkelingen is er blijvend aandacht voor integrale marktbenadering en het aanscherpen van de positionering binnen de focusgebieden:

- Agrarische ondernemingen
- Agri-business
- Zorgorganisaties
- Recreatie & horeca

Daarnaast besprak de RvC de ontwikkelingen rond de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en de gewenste bedrijfscultuur. Daarmee bleef de RvC oog houden voor zowel de wet- en regelgeving als voor het versterken van identiteit en waarden.

Bestuurswisseling en continuïteit

In 2025 is de voorbereiding getroffen voor een nieuwe fase in het bestuur van Countus. De interim bestuurder, de heer Richard Bot, speelde een belangrijke rol in het vormgeven van de nieuwe koers. De RvC begeleidde de werving en benoeming van nieuwe bestuurders in 2025 zorgvuldig, met oog voor diversiteit, complementariteit en draagvlak in de organisatie. De nieuwe Raad van Bestuur is begin 2026 gestart en zal de ingezette koers voortzetten en verder uitbouwen.

Kwaliteit & compliance

Kwaliteit en compliance waren ook in 2025 structurele aandachtspunten. De RvC hield via de Commissie Kwaliteit toezicht op:

- de werking van het kwaliteitssysteem.
- opvolging van interne en externe toetsingen.
- Wwft-processen en cliëntacceptatie.
- klachten, claims en incidentmeldingen.

Daarnaast voerde de RvC periodiek overleg met externe toezichthouders als de AFM. De RvC hecht groot belang aan een lerende organisatie, waarin bevindingen uit toezicht en toetsing leiden tot concrete verbeteracties.

Frauderisico's en beheersing

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de wijze waarop het bestuur invulling geeft aan de beheersing van frauderisico's. Dit is in lijn met geldende governanceprincipes en de uitgangspunten van de relevante controlestandaarden (waaronder COS-standaarden als het gaat om fraude).

In 2025 hebben de Raad van Commissarissen en Auditcommissie frauderisico's besproken. Ze hadden daarbij bijzondere aandacht voor risico's rondom omzetverantwoording, onderhanden werk, facturatie, debiteurenbeheer en de werking van interne beheersmaatregelen. Daarbij is onderkend dat organisatieontwikkeling, decentrale autonomie en handmatige processtappen aandacht vragen vanuit het perspectief van fraudepreventie. De externe accountant rapporteerde over het boekjaar 2025 geen aanwijzingen voor fraude. De externe accountant heeft ook ten aanzien van dit onderwerp geadviseerd. De RvC gebruikt deze signalen om het control- en beheersingsraamwerk verder te verbeteren.

In 2025 heeft Countus onder andere ingezet op:

- verdere uniformering en centralisatie van kernprocessen.
- versterking van planning & control, rapportages en dashboards.
- expliciet maken van rollen en verantwoordelijkheden.
- borging van professioneel-kritisch handelen.

De RvC benadrukt dat naast formele beheersmaatregelen ook cultuur, leiderschap en aanspreekbaarheid essentieel zijn voor het beperken van frauderisico's. De RvC zal het toezicht op frauderisico's in 2026 blijven integreren in de reguliere governance- en risicobespreking.

Financiële resultaten en bedrijfsvoering

De RvC heeft de resultaatontwikkeling en liquiditeitspositie in 2025 op de voet gevolgd. Hoewel de resultaten over het jaar in lijn zijn met de begroting, stelden we vast dat verdere verbeteringen in productiviteit, voorspelbaarheid en sturing noodzakelijk zijn. De RvC ondersteunt de ingezette maatregelen op het gebied van centrale sturing, uniformering van processen en versterking van planning & control. De RvC keurde de begroting voor 2026 goed en vormt een belangrijk instrument om de volgende fase van Eén Countus financieel te ondersteunen.

Bijeenkomsten

In 2025 hield de RvC vijf reguliere vergaderingen. Daarnaast waren er twee strategische bijeenkomsten. De zelfevaluatie over 2025 vond aan het begin van 2026 plaats.

In onderstaand overzicht is het aantal bijeenkomsten in 2025 weergegeven en de partijen waarmee aanvullend is overlegd.

Naast onderstaande vergaderingen was er frequent overleg tussen de RvC en de RvB onder meer in de remuneratiecommissie.

Datum	Bijeenkomst RvC/Commissie	Soort	Raad van Bestuur	Externe Accountant	Compliance Officer
5 februari 2025	Commissie Kwaliteit	Regulier	X		X
14 februari 2025	Raad van Commissarissen	Regulier	X		
9 mei 2025	Commissie Kwaliteit	Regulier	X		X
14 mei 2025	Auditcommissie	Regulier	X	X	
5 juni 2025	Raad van Commissarissen	AvA en Regulier	X	X	
3 juli 2025	Raad van Commissarissen	Strategische bijeenkomst	X		
18 september 2025	Raad van Commissarissen	Regulier	X		
19 september 2025	Auditcommissie	Regulier	X	X	
26 september 2025	Commissie Kwaliteit	Regulier	X		X
10 oktober 2025	Raad van Commissarissen	Regulier	X		
7 november 2025	Raad van Commissarissen	Strategische bijeenkomst	X		
28 november 2025	Commissie Kwaliteit	Regulier	X		X
1 december 2025	Auditcommissie	Regulier	X	X	
19 december 2025	Raad van Commissarissen	Regulier	X		

Dialogoog met de Ondernemingsraad

De RvC hecht grote waarde aan een open en constructieve relatie met de Ondernemingsraad. In 2025 vond regelmatig overleg plaats, waaronder over het artikel 24 WOR en artikel 30 WOR. Belangrijke gespreksthema's waren:

- de organisatieontwikkeling naar Eén Countus.
- het selectieproces en de benoeming van bestuurders.
- werkdruk en medewerkerservaring.
- leiderschap en cultuur.
- kwaliteit- en rendementsontwikkelingen.

De RvC waardeert de betrokken en kritische rol van de Ondernemingsraad in dit veranderproces.

Waardering en vooruitblik

De Raad van Commissarissen dankt alle medewerkers, leidinggevenden en bestuurders voor hun inzet en betrokkenheid in 2025. Het jaar vroeg veel van de organisatie, maar we hebben ook een stevige basis gelegd voor de toekomst. De RvC kijkt met vertrouwen naar 2026, waarin de implementatie van Eén Countus, de start van de nieuwe Raad van Bestuur en de verdere versterking van kwaliteit, samenwerking en rendement centraal staan.

Zwolle, 5 juni 2026

De Raad van Commissarissen

mevrouw drs R. Lubbers–Hilbrands RA

voorzitter RvC, voorzitter Commissie Kwaliteit,
Lid Remuneratiecommissie

de heer mr E.G.M. van Ewijk

secretaris RvC, lid Remuneratiecommissie

de heer mr K.J. Feenstra

vicevoorzitter RvC, lid Commissie Kwaliteit

mevrouw mr J.J. Wijnia–Lemstra

lid RvC, voorzitter Auditcommissie

de heer J.F.H.M. Kersten

tweede secretaris RvC, lid Auditcommissie

de heer drs E. Leideman

lid RvC

Kengetallen

Resultaat kengetallen (bedragen x € 1.000)	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Omzet	81.448	75.616	64.429	57.617	50.622	48.856	47.493	45.914
Personeelskosten	62.632	58.448	51.012	43.477	39.398	37.588	34.949	33.562
In % van de totale omzet	76,9	77,3	79,2	75,5	77,8	76,9	73,6	73,1
Aantal medewerkers ultimo van het jaar	726	723	662	626	563	558	516	522
Gemiddeld aantal Fte's	596	570	507	483	457	447	430	421
Omzet per Fte	136,7	132,7	127,2	119,3	110,8	109,3	110,4	109,1
Personeelskosten per Fte	105,1	102,6	100,7	90,0	86,2	84,1	81,3	79,7
Resultaat na belastingen	1.199	1.076	503	1.439	641	831	2.045	1.938
EBITDA	4.834	3.843	2.416	3.561	2.097	2.603	4.073	3.800
In % van de totale omzet	5,9	5,1	3,7	6,2	4,1	5,3	8,6	8,3
EBIT (bedrijfsresultaat)	2.865	2.038	952	2.123	1.149	1.702	3.307	3.002
In % van de totale omzet	3,5	2,7	1,5	3,7	2,3	3,5	7,0	6,5

Kengetallen

Balans kengetallen (bedragen x € 1.000)	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Balanstotaal na stelstelwijziging	42.085	40.745	35.140	34.568	31.288	29.706		
Omloopsnelheid (Omzet / Balanstotaal)	1,94	1,86	1,83	1,67	1,62	1,64		
Balanstotaal voor stelstelwijziging	37.887	36.016	30.034	29.885	26.287	25.368	24.616	23.099
Omloopsnelheid (Omzet / Balanstotaal)	2,15	2,10	2,15	1,93	1,93	1,93	1,93	1,99
Eigen Vermogen	22.364	20.607	19.533	19.979	18.448	18.091	18.029	15.931
In % van het balanstotaal (solvabiliteit) na stelstelwijz.	53,1	50,6	55,6	57,8	59,0			
In % van het balanstotaal (solvabiliteit) voor stelstelwijz.	59,0	57,2	65,0	66,9	70,2	71,3	73,2	69,0
In % van de omzet	27,5	27,3	30,3	34,7	36,4	37,0	38,0	34,7
Onderhandenwerk in % van de omzet	2,9	3,5	5,7	5,3	6,0	6,1	6,6	7,3
Debiteuren in % van de omzet	9,8	11,1	14,7	14,5	14,5	14,1	14,6	14,5
Onderhandenwerk en Debiteuren in % van de omzet	12,7	14,6	20,3	19,8	20,4	20,3	21,2	21,9
Liquiditeit								
- Current ratio (Vlottende activa / Vlottende schulden)								
na stelstelwijziging	1,6	1,6	1,6	1,7	1,9	2,0		
voor stelstelwijziging	1,7	1,8	1,9	2,0	2,6	2,7	3,0	2,3
- Cash ratio (Liquide middelen / Vlottende schulden)								
na stelstelwijziging	0,6	0,5	0,3	0,4	0,5	0,6		
voor stelstelwijziging	0,8	0,7	0,4	0,6	0,9	1,0	0,8	0,2

Jaarcijfers 2025



Geconsolideerde balans per 31 december 2025 vóór resultaatverdeling

Activa	Noot	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1.		
Goodwill		5.521.150	6.232.195
Materiële vaste activa	2.		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		4.278.277	3.935.618
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.519.478	1.645.267
		6.797.755	5.580.885
Financiële vaste activa	3.		
Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen		84	194.814
Overige deelnemingen		116.667	-
Latente belastingvorderingen		2.080.014	1.747.093
		2.196.765	1.941.907
VLOTTENDE ACTIVA			
Onderhanden projecten	4.	6.573.632	7.367.596
Vorderingen			
Vorderingen op handelsdebiteuren	5.	7.958.633	8.368.334
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	6.	-	46.779
Overige vorderingen en overlopende activa	7.	1.873.118	2.162.262
		9.831.751	10.577.375
Liquide middelen	8.	11.163.586	9.045.019
Totaal activazijde		42.084.639	40.744.977

Passiva	Noot	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Groepsvermogen	9.		
Eigen vermogen		20.666.624	19.725.188
Belang derden		1.697.561	881.891
		22.364.185	20.607.079
Voorzieningen			
Overige voorzieningen		490.169	473.596
Langlopende schulden	10.		
Schulden aan banken		1.542.341	2.254.217
Kortlopende schulden			
Schulden aan banken	11.	711.876	711.876
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.	2.261.377	1.060.257
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	13.	8.067	-
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	14.	3.938.411	3.041.927
Onderhanden projecten	15.	4.197.755	4.729.425
Overige schulden en overlopende passiva	16.	6.570.458	7.866.600
		17.687.944	17.410.085
Totaal passivazijde		42.084.639	40.744.977

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

	Noot	2025	2024
		€	€
Opbrengsten			
Netto-omzet	17.	80.956.582	75.214.992
Overige bedrijfsopbrengsten	18.	491.114	400.571
Som der bedrijfsopbrengsten		81.447.696	75.615.563
Kosten			
Werk door derden		5.051.858	4.749.045
Lonen en salarissen		38.390.728	36.107.356
Sociale lasten en pensioenlasten	19.	11.797.235	10.797.425
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20.	1.968.744	1.804.233
Overige bedrijfskosten	21.	21.373.705	20.119.161
Som der bedrijfslasten		78.582.270	73.577.220
Bedrijfsresultaat		2.865.426	2.038.343
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22.	14.203	15.567
Rentelasten en soortgelijke kosten	23.	-107.275	-153.613
Financiële baten en lasten		-93.072	-138.046
Resultaat voor belastingen		2.772.354	1.900.297
Belastingen	24.	-815.500	-596.566
		1.956.854	1.303.731
Resultaat deelnemingen	25.	-7.355	68.456
Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen		1.949.499	1.372.187
Aandeel derden in het resultaat		-750.645	-296.119
Resultaat na belastingen		1.198.854	1.076.068
Totaalresultaat rechtspersoon		1.198.854	1.076.068

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	Noot	2025		2024	
		€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			2.865.426		2.038.343
Aanpassingen voor:					
Afschrijvingen	20.		1.967.783		1.804.233
Toename (afname) van de voorzieningen			16.573		-4.583
Verandering in werkkapitaal:					
Afname (toename) van onderhanden projecten		995.505		1.013.961	
Mutatie vorderingen		1.025.002		2.015.123	
Toename (afname) van overige schulden	11.	-607.157		-426.702	
			1.413.350		2.602.382
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties			6.263.132		6.440.375
Ontvangen interest	22.	14.203		15.567	
Betaalde interest	23.	-107.275		-153.613	
Betaalde winstbelasting	24.	-488.593		-346.259	
			-581.665		-484.305
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			5.681.467		5.956.070
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Verwerving van immateriële vaste activa	1.	-80.129		-2.693.856	
Verwerving van materiële vaste activa	2.	-2.370.808		-1.044.282	
Verwerving van financiële vaste activa	3.	-116.667		-51.748	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	2.	-		25.655	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van financiële vaste activa	3.	-		15.063	
Ontvangen dividenden	3.	-		42.285	
Nieuwe consolidaties		523.215			
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten			-2.044.389		-3.706.883

Vervolg Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

	Noot	2025		2024	
		€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Betaald dividend		-806.635		-188.257	
Ontvangsten uit hoofde van leningen	10.	-		3.500.000	
Uitgaven ter aflossing van leningen		-711.876		-533.907	
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten			-1.518.511		2.777.836
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen			2.118.567		5.027.023
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen					
Geldmiddelen aan het begin van de periode			9.045.019		4.017.996
Toename (afname) van geldmiddelen			2.118.567		5.027.023
Geldmiddelen aan het einde van de periode			11.163.586		9.045.019

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Countus Groep B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Dokter Stolteweg 2, 8025AV te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 05059716.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Countus Groep B.V. verricht diensten op het gebied van accountancy, administratieve ondersteuning, fiscale zaken, bedrijfskundige advisering, personeelsmanagement, subsidies, corporate finance en management consultancy, alles in de brede zin des woords.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Countus Groep B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde

jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende vennootschappen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap wordt uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen waardering en resultaatbepaling vastgesteld. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

In de consolidatie zijn betrokken de 100% deelnemingen in:

- Countus Accountants+Adviseurs B.V. te Zwolle
- WeCapital B.V. te Zwolle
- De Omgevingsadviseurs B.V. te Zwolle

- Countus Audit B.V. te Zwolle
- De Systeemadviseurs B.V. te Zwolle

In de consolidatie is tevens betrokken een 50,01% deelneming in Subvention Groep B.V. welke weer een 100% deelneming heeft in Subvention B.V. en in Zienergie B.V. te Zwolle. Tevens is een indirect belang van 7,86% in Subvention Groep B.V. in de consolidatie betrokken.

Daarnaast is met ingang van 1-1-2025 een 25% deelneming Farmers Funding & Advies B.V. te Dronten in de consolidatie betrokken, vanwege beleidsbepalende invloed door Countus Groep B.V..

Consolidatie heeft plaatsgevonden volgens de integrale methode.

De veranderingen in de consolidatiekring

In 2024 zijn in de consolidatie opgenomen:

- Alan Accountants en Adviseurs B.V., vanaf 1-1-2024
- Alan Bedrijfsadvies B.V., vanaf 1-1-2024

Per 1-1-2025 zijn deze deelnemingen gefuseerd met Countus Accountants+Adviseurs B.V. als verkrijgende partij. Deze fusie is verwerkt volgens de 'carry over accounting' methode, waarbij sprake is van het samenvoegen van boekwaarden van activa en verplichtingen op fusiedatum. De vergelijkende cijfers zijn niet aangepast.

Per 1-1-2025 is Farmers Funding & Advies B.V. in de consolidatie opgenomen. Tot 2024 is Farmers Funding & Advies B.V., conform artikel 2:407 lid 1a BW, buiten de consolidatie gelaten, vanwege de activiteiten en financiële gegevens van Farmers Funding & Advies B.V. die van te vervaarloten betekenis in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening waren.

De toepassing van artikel 402

Aangezien de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025 van Countus Groep B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Informatieverschaffing over fusies en overnames

Een overname is een transactie waarbij de groep de beschikkingsmacht verkrijgt over het vermogen (activa en passiva) en de activiteiten van een overgenomen partij.

Overnames worden verwerkt op basis van de 'purchase accounting' methode op de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de groep (de overnamedatum). De verkrijgingsprijs wordt daarbij gesteld op het overeengekomen geldbedrag of equivalent voor de verkrijging van de

overgenomen partij, dan wel de reële waarde van de op overnamedatum verstrekte tegenprestaties.

De verkrijgingsprijs wordt vermeerderd met de kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Bij uitgestelde betaling van de koopsom wordt de verkrijgingsprijs gesteld op de contante waarde van de koopsom.

De identificeerbare activa en passiva van de overgenomen partij verwerkt de groep op de overnamedatum. Deze activa en passiva worden afzonderlijk verwerkt tegen hun reële waarden, mits het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de groep zullen vloeien (activa) dan wel de afwikkeling zal resulteren in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen (passiva), en de kostprijs of reële waarde ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zie de grondslag onder het hoofd 'Immateriële vaste activa' voor de verwerking van eventuele positieve of negatieve goodwill die ontstaat bij de overname.

Een overeengekomen mogelijke aanpassing van de verkrijgingsprijs die afhankelijk is gesteld van toekomstige gebeurtenissen wordt opgenomen in de verkrijgingsprijs zodra de aanpassing waarschijnlijk is en het bedrag ervan betrouwbaar kan worden bepaald. Ook is het mogelijk dat

een eerdere schatting van de aanpassing van de verkrijgingsprijs moet worden herzien. Dergelijke aanpassingen van de verkrijgingsprijs, die worden verwerkt als schattingswijzigingen, resulteren ook in aanpassingen van de bepaalde (positieve of negatieve) goodwill. De aangepaste goodwill wordt prospectief afgeschreven vanaf het moment van de wijziging van de verkrijgingsprijs. Vergelijkende cijfers worden niet aangepast.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

De functionele valuta

De geconsolideerde jaarrekening luidt in Euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de groep is. Iedere entiteit binnen de groep bepaalt haar eigen functionele valuta en de posten in de jaarrekening van iedere entiteit worden gewaardeerd op basis van deze functionele valuta.

Leases

De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract. Het contract wordt aangemerkt als een leaseovereenkomst als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een specifiek actief of de overeenkomst het recht van het gebruik van een specifiek actief omvat.

In geval van financiële leasing (waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen) worden het lease-object en de daarmee samenhangende schuld bij het aangaan van de overeenkomst in de balans verwerkt tegen

de reële waarde van het lease-object op het moment van het aangaan van de leaseovereenkomst, of indien dit lager is, tegen de contante waarde van het van de minimale leasebetalingen. De initiële directe kosten van de lessee worden opgenomen in de eerste verwerking van het actief. Het geactiveerde lease-object wordt afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.

In geval van operationele leasing worden de leasebedragen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogens-instrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en

verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen als gevolg van impairment; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Voor de vaststelling of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Materiële vaste activa

De terreinen worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde. De gebouwen, waaronder ook begrepen de huurders-investeringen, worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen.

De overige materiële vaste activa worden eveneens gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen. Verwerking van groot onderhoud geschiedt op het moment dat het zich voordoet.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of er sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin de groep invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd.

Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de groep in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening, verminderd met haar aandeel in de dividenduitkeringen van de deelnemingen. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de groep in het resultaat van de deelnemingen opgenomen.

Indien de waarde van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode nihil is geworden, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming bij ongewijzigde omstandigheden op nihil gewaardeerd. Hierbij

worden andere langlopende belangen in de deelneming die feitelijk worden aangemerkt als een onderdeel van de netto-investering, ook meegenomen.

Indien en voor zover geheel of ten dele voor de schulden van de deelneming wordt ingestaan respectievelijk een feitelijke verplichting bestaat de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening opgenomen. Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voor zover het cumulatief niet-verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen.

Deelnemingen waarin de groep geen invloed van betekenis uitoefent worden gewaardeerd tegen kostprijs. Deelnemingen waarbij de groep wel invloed van betekenis uitoefent, maar die niet tot de consolidatiekring behoren, worden gewaardeerd op netto vermogenswaarde, maar nooit lager dan nihil.

Overige vorderingen

De overige vorderingen onder de financiële vaste activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde

kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Latente belastingvorderingen

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien en voor zover de vennootschap beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om de over een verslagjaar te vorderen belasting te verrekenen met de over dat jaar verschuldigde belastingen en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon of dezelfde fiscale eenheid.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Countus Groep B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindering-verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Onderhanden projecten

De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van de op balansdatum bestede uren, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het een creditstand vertoont worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Voor projecten waarvoor een prestatieafspraken geldt met een prestatiebeloning worden geen onderhanden projecten gewaardeerd, maar de omzet genomen op een moment dat aan de prestatieafspraken is voldaan.

De voorziening voor verlieslatende contracten is gevormd voor het negatieve verschil tussen de waarden van de door de cliënten uit hoofde van overeenkomsten na balansdatum te ontvangen prestaties van derden en de door de vennootschap na balansdatum te verrichten contraprestaties. De voorziening is bepaald op basis van de verwachte en onvermijdbare kosten die ten minste gemaakt moeten worden om aan de contractuele verplichtingen te voldoen, zijnde de laagste van de kosten bij het voldoen aan de verplichtingen en de vergoedingen of boetes bij het niet voldoen aan de verplichtingen.

Vorderingen

Vorderingen onder de vlottende activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Indien Countus Groep B.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen. De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor jubileumuitkeringen

Als gevolg van de Richtlijn 271 voor de jaarverslaggeving is vanaf 2004 een voorziening gevormd voor in de toekomst aan medewerkers uit te keren gratificaties bij jubilea. Het gaat hierbij om het 12,5-, 25-, en 40-jarig jubileum, alsmede de uit te keren gratificatie bij pensionering tussen een van de jubileummomenten. De voorziening is bepaald op de contante waarde van de op balansdatum naar evenredigheid van het dienstverband opgebouwde rechten voor uit te keren jubileumgratificaties van de op dat moment in dienst zijnde medewerkers. Hierbij is een rekenrente van 2,00% gehanteerd. Er wordt rekening gehouden met een reële blijfkans van het personeelsbestand.

De voorzieningen zijn langdurig van aard.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Omzetverantwoording

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van de tot dat moment gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

De belangrijkste prestatieverplichtingen betreft het aanbieden van accountancy dienstverlening, op basis van regiewerk of vaste prijsafspraken. Daarnaast wordt subsidieadvies verleend, voornamelijk op basis van resultaat gerichte beloningen.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfs-opbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen, te weten inhuur van derden voor het verrichten van diensten.

Lonen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Pensioenlasten

De pensioenen zijn ondergebracht bij Aegon PPI.

De pensioenregeling is een beschikbare premieregeling.

Countus had tot en met 2012 een verzekerde pensioenregeling bij een verzekeraar. In een uitvoeringsovereenkomst geldend vanaf 2013 heeft Countus met de verzekeraar afspraken gemaakt over de tot dat moment opgebouwde pensioen-aanspraken en —rechten. In deze overeenkomst is geregeld dat op de opgebouwde pensioenaanspraken van actieve deelnemers geen toeslag wordt verleend. De vennootschap kan evenwel besluiten een incidentele toeslag te verlenen op de pensioenaanspraken per 1 januari van enig jaar. Overeenkomstig Richtlijn 271 worden hieruit voortvloeiende lasten verantwoord in een betreffend jaar, indien in dat jaar, danwel voorafgaand aan het opmaken van de jaarrekening over dat jaar, een hiertoe strekkend besluit door de vennootschap is genomen.

De pensioenrechten en —aanspraken opgebouwd voor 1 januari 2015 — het Garantiepensioen – zijn per 31 december 2017 overgedragen aan Aegon.

Per 1 mei 2018 heeft Pensioenfonds Accountancy alle pensioenrechten en — aanspraken opgebouwd in de periode van 1 januari 2015 tot en met 30 juni 2017 collectief overgedragen aan Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap. De dekkingsgraad ligt op dit moment boven de 100%.

Countus verantwoordt als pensioenlasten de aan het jaar toe te rekenen premies.

Bedrijfskosten

Als bedrijfskosten worden in aanmerking genomen alle lasten die betrekking hebben op dit boekjaar op basis van historische kosten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangsten leningen.

Belastingen over de winst of het verlies

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze

betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, alsmede de r/c positie bij de bank. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Met ingang van 1 januari 2025 wordt Farmers Funding & Advies B.V. voor het eerst meegeconsolideerd. De beginstand van de liquide middelen van Farmers Funding & Advies B.V. is het opgenomen bij de kasstroom uit investeringsactiviteiten, onder de regel 'Nieuwe consolidaties'.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

Immateriële vaste activa¹

Het verloop van de immateriële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Goodwill	Software	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	8.190.785	216.632	8.407.417
Cumulatieve afschrijvingen	-1.958.590	-216.632	-2.175.222
Boekwaarde per 1 januari 2025	6.232.195	-	6.232.195
Mutaties			
Investerings	80.129	-	80.129
Afschrijvingen	-790.157	-	-790.157
Desinvesteringen	-1.309	-	-1.309
Afschrijvingen op desinvesteringen	292	-	292
Saldo mutaties	-711.045	-	-711.045
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	8.269.605	216.632	8.486.237
Cumulatieve afschrijvingen	-2.748.455	-216.632	-2.965.087
Boekwaarde per 31 december 2025	5.521.150	-	5.521.150

Informatieverschaffing over immateriële vaste activa

De afschrijvingspercentages voor goodwill bedraagt 10% van de verkrijgingsprijs.

De afschrijvingspercentages voor software bedraagt 20% van de oorspronkelijke aanschafwaarde.

Materiële vaste activa²

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	12.206.364	4.790.722	16.997.086
Cumulatieve afschrijvingen	-8.270.746	-3.145.455	-11.416.201
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.935.618	1.645.267	5.580.885
Mutaties			
Investerings	922.928	1.447.880	2.370.808
Afschrijvingen	-580.269	-597.357	-1.177.626
Desinvesteringen	-	-141.491	-141.491
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	140.567	140.567
Consolidatie FFA	-	24.612	24.612
Saldo mutaties	342.659	874.211	1.216.870
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	13.129.292	6.155.014	19.284.306
Cumulatieve afschrijvingen	-8.851.015	-3.635.536	-12.486.551
Boekwaarde per 31 december 2025	4.278.277	2.519.478	6.797.755

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Jaarlijks wordt op de gebouwen 3 tot 15% van de aanschafwaarde afgeschreven en op de huurdersinvesteringen 7 tot 20% van de (oorspronkelijke) aanschafwaarde tot de ingeschatte restwaarde.

De jaarlijkse afschrijvingen voor de andere vaste bedrijfsmiddelen bedragen 10 – 20% van de (oorspronkelijke) aanschafwaarde per jaar.

Financiële vaste activa³

	Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen	Latente belastingvorderingen	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Hoofdbedrag	194.814	-	1.747.093	1.941.907
Boekwaarde per 1 januari 2025	194.814	-	1.747.093	1.941.907
Mutaties				
Investerings	-	116.667	-	116.667
Verhoging	-	-	361.338	361.338
Resultaat	11	-	-	11
Desinvestering	-194.741	-	-	-194.741
Afnamen	-	-	-28.417	-28.417
Saldo mutaties	-194.730	116.667	332.921	254.858
Stand per 31 december 2025				
Hoofdbedrag	84	116.667	2.080.014	2.196.765
Boekwaarde per 31 december 2025	84	116.667	2.080.014	2.196.765

Informatieverschaffing over financiële vaste activa

De latente belastingvordering heeft betrekking op verrekenbare tijdelijke verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie. Van de onder financiële vaste activa opgenomen latente belastingvorderingen is naar verwachting € 370.000 verrekenbaar binnen 12 maanden na balansdatum.

Vlottende activa

Onderhanden projecten⁴

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Cumulatieve projectopbrengsten van onderhanden projecten	12.433.188	12.841.027
In rekening gebrachte termijnen	-5.859.556	-5.473.431
Totaal van onderhanden projecten	6.573.632	7.367.596

Vorderingen

Vorderingen op handelsdebiteuren⁵

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	8.441.848	9.174.693
Voorziening debiteuren	-483.215	-806.359
	7.958.633	8.368.334

Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen⁶

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rekening-courant MEPA	-	46.779

Overige vorderingen en overlopende activa⁷

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	1.479.930	1.670.790
Overige vorderingen	236.207	336.934
Waarborgsommen	86.588	84.085
Overige rekening-courant	70.393	70.453
	1.873.118	2.162.262

Liquide middelen⁸

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kas	10.981	5.015
Rabobank	11.152.605	9.040.004
	11.163.586	9.045.019

Informatieverschaffing over liquide middelen

De tegoeden staan ter vrije beschikking. De kredietfaciliteit bij de Rabobank bestaat uit een rekening-courant krediet van maximaal € 2.500.000. Tot meerdere zekerheid van de kredietfaciliteit is hypotheek verstrekt op de onroerende zaken in, Dronten, Zeewolde, Hardenberg en Ommen voor in totaal € 7.000.000. Verder is er een bezitloos pandrecht op de roerende zaken.

Passiva

Groepsvermogen⁹

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

Belang derden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belang derden	1.697.561	881.891

Vorzieningen

Jubilea voorziening

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	473.596	462.014
Dotatie ten laste van resultaat	104.377	88.493
	577.973	550.507
Afname ten gunste van resultaat	-87.804	-76.911
Stand per 31 december	490.169	473.596

De voorziening is bepaald op de contante waarde van de op balansdatum naar evenredigheid van het dienstverband opgebouwde rechten voor uit te keren jubileumgratificaties van de op dat moment in dienst zijnde medewerkers, rekening houdend met een reële blijfkans van het personeelsbestand. Hierbij is een rekenrente van 2% gehanteerd.

Langlopende schulden¹⁰

	Stand per 31-12-2025	Aflossingsverplichting	Resterende looptijd > 1 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar	Rentepercentage
	€	€	€	€	%
Schulden aan banken	2.254.217	711.876	1.542.341	-	4,40

Lening Rabobank

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari 2025		
Hoofdsom	3.500.000	-
Cumulatieve aflossing	-533.907	-
Saldo per 1 januari 2025	2.966.093	-
Mutaties		
Verhoging	-	3.500.000
Aflossing	-711.876	-533.907
Saldo mutaties	-711.876	2.966.093
Stand per 31 december 2025		
Hoofdsom	3.500.000	3.500.000
Cumulatieve aflossing	-1.245.783	-533.907
Kortlopend deel	-711.876	-711.876
Saldo per 31 december 2025	1.542.341	2.254.217

De lening is opgenomen per 20 maart 2024 en heeft een looptijd van 60 maanden. De resterende looptijd per balansdatum is 39 maanden. De aflossing wordt voldaan in maandelijkse termijnen van € 59.323. De rente is 4,4% per jaar en staat vast voor 5 jaar.

Ter zekerheid is pandrecht verstrekt op:

- alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen;
- alle huidige en toekomstige transportmiddelen; en
- alle huidige en toekomstige rechten/vorderingen.

Kortlopende schulden

Schulden aan banken¹¹

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Aflossingsverplichtingen	711.876	711.876

Schulden aan leveranciers en handelskredieten¹²

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	2.261.377	1.060.257

Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen¹³

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rekening-courant MEPA	8.067	-

Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen¹⁴

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Omzetbelasting	1.676.991	1.456.028
Loonheffing	1.416.259	1.400.566
Vennootschapsbelasting	845.161	185.333
	3.938.411	3.041.927

Onderhanden projecten¹⁵

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Cumulatieve projectopbrengsten van onderhanden projecten	-5.328.384	-5.229.351
In rekening gebrachte termijnen	9.526.139	9.958.776
Totaal van onderhanden projecten	4.197.755	4.729.425

Overige schulden en overlopende passiva¹⁶

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te betalen kosten	2.566.781	4.071.466
Vakantiedagen	2.067.041	1.917.981
Vakantiegeld	1.803.883	1.737.892
Nettolonen	117.308	110.349
Vooruitontvangen bedragen	15.445	28.912
	6.570.458	7.866.600

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn huur- en leaseverplichtingen aangegaan tot een bedrag van € 13.480.461. Van deze verplichtingen heeft € 3.494.186 een looptijd tot 1 jaar en € 9.986.275 een looptijd van 1 tot 5 jaar. Er zijn geen verplichtingen met een looptijd langer dan 5 jaar.

De belangrijkste leaseobjecten die als operational lease worden verwerkt zijn huurverplichtingen van onroerend goed, vervoermiddelen en kopieerapparatuur.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkheidsstellingen

De vennootschap is bekend met tegen haar ingediende claims, die door de vennootschap worden betwist. De eventuele claims uit hoofde van beroepsaansprakelijkheid zijn, behoudens een eigen risico, verzekerd door middel van een beroepsaansprakelijkheidsverzekering. In de lopende schulden zijn de verwachte te dragen eigen risico's opgenomen van lopende gevallen. De vennootschap verwacht dat de uitkomst van een en ander geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op haar financiële positie.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Countus Groep B.V. vormt een fiscale eenheid met De Omgevingsadviseurs B.V. voor de vennootschapsbelasting.

Countus Groep B.V. vormt een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Countus Accountants+Adviseurs B.V., De Omgevingsadviseurs B.V., Subvention Groep B.V. en Subvention B.V..

Ieder van de leden van de fiscale eenheid is hoofdelijk aansprakelijk jegens de fiscus over te betalen belastingen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Bankgaranties zijn verstrekt voor een bedrag van € 232.045.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Netto-omzet¹⁷

	2025	2024
	€	€
Accountancy	73.246.658	69.044.964
Subsidieadvies	7.709.924	6.170.028
	80.956.582	75.214.992

De omzet wordt gerealiseerd in Nederland.

Overige bedrijfsopbrengsten¹⁸

	2025	2024
	€	€
Huurontvangsten gebouwen	171.371	168.975
Overige bedrijfsopbrengsten	319.743	231.596
	491.114	400.571

Sociale lasten en pensioenlasten¹⁹

	2025	2024
	€	€
Sociale lasten	6.787.554	5.998.594
Pensioenlasten	5.009.681	4.798.831
	11.797.235	10.797.425

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa²⁰

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa	791.173	720.072
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.177.571	1.084.161
	1.968.744	1.804.233

Overige bedrijfskosten²¹

	2025	2024
	€	€
Overige personeelsbeloningen	7.391.912	6.794.076
Huisvestingskosten	3.678.820	3.648.307
Verkoopkosten	-211.434	342.587
Kantoorkosten	6.424.194	5.778.365
Algemene kosten	4.090.213	3.555.826
	21.373.705	20.119.161

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten²²

	2025	2024
	€	€
Rente overige vorderingen	9.028	9.325
Ontvangen bankrente	5.175	6.242
	14.203	15.567

Rentelasten en soortgelijke kosten²³

	2025	2024
	€	€
Betaalde bankrente	104.178	149.004
Overige rentelasten	3.097	4.609
	107.275	153.613

Belastingen²⁴

	2025	2024
	€	€
Uitsplitsing		
Latente belastingen	332.921	-87.302
Belastingen uit voorgaande boekjaren	-197.040	-
Belastingen uit huidig boekjaar	-951.381	-509.264
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	-815.500	-596.566

	2025
Effectieve belastingdruk	29,4%
Nominale belastingdruk	25,8%
Verskil	3,6%

Het verschil tussen effectieve en nominale belastingdruk wordt veroorzaakt door:

Investeringsaftrek	-0,2%
Niet of beperkt aftrekbare bedragen	1,5%
Afschrijving fiscaal niet toelaatbare goodwill	5,3%
Lager tarief belasting eerste schijf (19%)	-2,4%
Waardering latentie en verliescompensatie	-7,7%
Belasting voorgaand jaar	7,1%

Resultaat deelnemingen²⁵

	2025	2024
	€	€
Resultaat deelnemingen	-7.355	68.456

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	606,19	586,02
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	606,19	586,02

Gemiddeld aantal werknemers, specificatie

	2025	2024
Accountancy	561,87	546,11
Subsidiadvies	44,32	39,91
Totaal	606,19	586,02

Financiële instrumenten

Informatieverschaffing over financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten van de groep dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten. De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep zijn het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt.

Informatieverschaffing over gelopen liquiditeitsrisico's

Het risico voor de groep dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument in omvang fluctueren wordt niet substantieel geacht, aangezien de langlopende vorderingen en schulden vastrentend zijn. De reële waarden van de in de balans opgenomen financiële instrumenten komen overeen met de in de balans vermelde bedragen.

Informatieverschaffing over gelopen kredietrisico's

De groep handelt enkel met kredietwaardige partijen en heeft procedures om de kredietwaardigheid te bepalen. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de groep.

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

In 2025 bedroeg de totale vergoeding aan de leden van de Raad van Bestuur € 492.501.

De commissarissen ontvingen in 2025 aan vergoedingen, presentiegelden en kostenvergoedingen in totaal € 145.943.

Accountantshonoraria

Informatieverschaffing over accountantshonoraria

De aan het boekjaar toe te rekenen accountantskosten bedragen € 94.200 (2024: € 76.600).

Dit is volledig toe te rekenen aan controlekosten ten behoeve van de jaarrekening.

— Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

vóór resultaatverdeling

Activa	Noot	31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	26.				
Goodwill			1.016		1.016
Materiële vaste activa	27.				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		4.266.675		3.921.631	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.193.944		1.240.340	
			6.460.619		5.161.971
Financiële vaste activa	28.				
Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen		11.383.729		10.988.087	
Overige deelnemingen		116.667		-	
Latente belastingvorderingen		468.614		393.858	
			11.969.010		11.381.945
VLOTTENDE ACTIVA					
Onderhanden projecten	29.		54.807		74.950
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren		19.546		1.563	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	30.	53.073		1.479.498	
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	31.	-		46.779	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	32.	367.265		254.401	
Overige vorderingen en overlopende activa	33.	1.376.601		1.423.024	
			1.816.485		3.205.265
Liquide middelen	34.		4.154.031		2.800.597
Totaal activazijde			24.454.952		22.625.744

Passiva	Noot	31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Eigen vermogen					
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	35.	10.350.000		10.350.000	
Agio	36.	69.650		69.650	
Overige reserves	37.	9.279.778		8.243.036	
Resultaat boekjaar		1.209.373		1.294.159	
			20.908.801		19.956.845
Voorzieningen					
Overige voorzieningen	38.		39.150		48.059
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	39.	1.439.376		367.040	
Schulden aan groepsmaatschappijen	40.	436.213		17.407	
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	41.	8.067		-	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	42.	291.052		188.775	
Overige schulden en overlopende passiva	43.	1.332.293		2.047.618	
			3.507.001		2.620.840
Totaal passivazijde			24.454.952		22.625.744

Enkelvoudige verkorte winst- en verliesrekening over 2025

		2025		2024	
	€	€	€	€	€
Resultaat deelnemingen	869.369		936.758		
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	340.004		357.401		
Netto resultaat na belastingen		1.209.373		1.294.159	

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Toelichting op de enkelvoudige balans

Activa

Immateriële vaste activa²⁶

Het verloop van de immateriële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Goodwill
	€
Stand per 1 januari 2025	
Verrijgings- of vervaardigingsprijs	1.308
Cumulatieve afschrijvingen	-292
Boekwaarde per 1 januari 2025	1.016
Mutaties	
Desinvesteringen	-1.308
Afschrijvingen op desinvesteringen	292
Saldo mutaties	-1.016
Stand per 31 december 2025	
Boekwaarde per 31 december 2025	-

Informatieverschaffing over immateriële vaste activa

De afschrijvingspercentages voor goodwill bedraagt 10% van de verkrijgingsprijs.

Materiële vaste activa²⁷

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	12.182.364	1.797.017	13.979.381
Cumulatieve afschrijvingen	-8.260.733	-556.677	-8.817.410
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.921.631	1.240.340	5.161.971
Mutaties			
Investerings	922.928	1.372.373	2.295.301
Afschrijvingen	-577.884	-417.844	-995.728
Desinvesteringen	-	-934	-934
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	9	9
Saldo mutaties	345.044	953.604	1.298.648
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	13.105.292	3.168.456	16.273.748
Cumulatieve afschrijvingen	-8.838.617	-974.512	-9.813.129
Boekwaarde per 31 december 2025	4.266.675	2.193.944	6.460.619

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Jaarlijks wordt op de gebouwen 3 tot 15% van de aanschafwaarde afgeschreven en op de huurdersinvesteringen 7 tot 20% van de (oorspronkelijke) aanschafwaarde tot de ingeschatte restwaarde.

De jaarlijkse afschrijvingen voor de andere vaste bedrijfsmiddelen bedragen 10 - 20% van de (oorspronkelijke) aanschafwaarde per jaar.

Financiële vaste activa²⁸

	Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen	Andere deelnemingen (waardering kostprijs)	Latente belastingvorderingen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Hoofdbedrag	10.988.087	-	393.858	11.381.945
Boekwaarde per 1 januari 2025	10.988.087	-	393.858	11.381.945
Mutaties				
Investeringen	-	116.667	-	116.667
Verhoging	-	-	74.756	74.756
Resultaat	869.369	-	-	869.369
Dividenduitkering	-473.727	-	-	-473.727
Saldo mutaties	395.642	116.667	74.756	587.065
Stand per 31 december 2025				
Hoofdbedrag	11.383.729	116.667	468.614	11.969.010
Boekwaarde per 31 december 2025	11.383.729	116.667	468.614	11.969.010

De latente belastingvordering heeft betrekking op verrekenbare tijdelijke verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie.

Lijst met kapitaalbelangen

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
Countus Accountants + Adviseurs B.V.	Zwolle	100%
Countus Audit B.V.	Zwolle	100%
Subvention Groep B.V. *	Zwolle	57,87%
Subvention B.V. **	Zwolle	57,87%
Zienergie B.V. **	Zwolle	57,87%
De Systeemadviseurs B.V.	Zwolle	100%
De Omgevingsadviseurs B.V.	Zwolle	100%
WeCapital B.V.	Zwolle	100%
Farmers Funding & Advies B.V.	Dronten	25%
Subvention Groep Participatie B.V.	Zwolle	15,74%
Coöperatie JoinData U.A. ***	Wageningen	4,20%

* Countus Groep B.V. heeft een direct belang van 50,01% in Subvention Groep B.V. en een indirect belang van 7,86%.

** Deze deelneming is een 100% dochter van Subvention Groep B.V.

*** Dit betreft een indirect kapitaalbelang dat wordt gehouden via Vereniging van Accountants- en Belastingadviesbureaus VLB. Het weergegeven aandeelpercentage betreft het evenredige deel van het indirect gehouden belang. Dit belang is gewaardeerd tegen kostprijs.

Onderhanden projecten²⁹

	31-12-2025	31-12-2024
Cumulatieve projectopbrengsten van onderhanden projecten	54.807	74.950
Totaal van onderhanden projecten	54.807	74.950

Vorderingen op groepsmaatschappijen³⁰

	31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courant Countus Audit B.V.	34.608	10.909
Rekening-courant Zienergie B.V.	402	1.407
Rekening-courant Subvention B.V.	919	2.318
Rekening-courant De Systeemadviseurs B.V.	-	112.810
Rekening-courant Countus Accountants + Adviseurs B.V.	-	1.341.406
Rekening-courant WeCapital B.V.	17.144	-
Rekening-courant Alan Accountants en Adviseurs B.V.	-	10.648
	53.073	1.479.498

Over de rekening-courantverhoudingen is in het boekjaar 3% rente berekend. Er zijn geen aflossingsverplichtingen of zekerheden overeengekomen.

Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen³¹

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rekening-courant MEPA	-	46.779

Belastingen en premies sociale verzekeringen³²

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Omzetbelasting	367.265	254.401

Overige vorderingen en overlopende activa³³

	31-12-2025	31-12-2024
Overige rekening-courant	70.393	70.367
Overige vorderingen	68.449	3.127
Vooruitbetaalde kosten	1.237.759	1.349.530
	1.376.601	1.423.024

Liquide middelen³⁴

	31-12-2025	31-12-2024
Kas	9.582	3.312
Rabobank	4.144.449	2.797.285
	4.154.031	2.800.597

Passiva

Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal³⁵

In onderstaand overzicht is een uiteenzetting van het aandelenkapitaal weergegeven:

	Gewone aandelen A	Cum. preferente aandelen A	Gewone aandelen B	Cum. preferente aandelen B	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	650.000	7.350.000	1.725.000	625.000	10.350.000
Mutaties	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2025	650.000	7.350.000	1.725.000	625.000	10.350.000

Informatieverschaffing over gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Het geplaatst aandelenkapitaal bestaat uit:

- 6.500 Gewone aandelen A van € 100 nominaal;
- 73.500 Cum. preferente aandelen A van € 100 nominaal;
- 17.250 Gewone Aandelen B van € 100 nominaal;
- 6.250 Cum. preferente aandelen B van € 100 nominaal.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt ultimo 2025 € 11.500.000.

Agio³⁶

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	69.650	69.650
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	69.650	69.650

Overige reserves³⁷

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	7.717.260	7.240.265
Verdeling resultaat vorig boekjaar	727.508	476.995
Stand per 31 december	8.444.768	7.717.260

Overige reserves cumulatief preferente aandelen B

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Verdeling resultaat vorig boekjaar	47.244	40.041
Dividenduitkeringen	-47.244	-40.041
Stand per 31 december	-	-

Overige reserves aandelen A

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	525.776	525.776
Verdeling resultaat vorig boekjaar	150.831	-
Stand per 31 december	676.607	525.776

Overige reserves gewone aandelen B

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Verdeling resultaat vorig boekjaar	368.577	-
Dividenduitkeringen	-210.174	-
Stand per 31 december	158.403	-

Onverdeeld resultaat

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	1.294.159	517.036
Mutatie uit resultaatverdeling	-1.294.159	-517.036
Resultaat boekjaar	1.209.373	1.294.159
Stand per 31 december	1.209.373	1.294.159

De Raad van Bestuur bepaalt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, welk gedeelte van de winst wordt gereserveerd. De winst na deze reservering staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering, met inachtneming van hetgeen bepaalt in de statuten omtrent dividend op cumulatief preferente aandelen en rente over reserverekeningen.

Verschillen tussen enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	242.175	231.657
Totaal van verschil in eigen vermogen volgens de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening	242.175	231.657
Eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening	20.666.624	19.725.188
Totaal van eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening	20.908.799	19.956.845
Toename (afname) in negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	10.518	122.300
Toename (afname) in voorziening deelnemingen	-	95.791
Totaal van verschil in resultaat volgens de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening	10.518	218.091
Resultaat volgens de geconsolideerde jaarrekening	1.198.854	1.076.068
Totaal van resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening	1.209.372	1.294.159

Informatieverschaffing over verschillen in het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het geconsolideerde eigen vermogen wijkt af van het enkelvoudige eigen vermogen. Het verschil wordt veroorzaakt door een negatieve nettovermogenswaarde van een deelneming.

Overige voorzieningen³⁸

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Jubilea voorziening	39.150	48.059

Jubilea voorziening

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	48.059	50.516
Dotatie ten laste van resultaat	14.957	14.333
	63.016	64.849
Afname ten gunste van resultaat	-23.866	-16.790
Stand per 31 december	39.150	48.059

De voorziening is bepaald op de contante waarde van de op balansdatum naar evenredigheid van het dienstverband opgebouwde rechten voor uit te keren jubileumgratificaties van de op dat moment in dienst zijnde medewerkers, rekening houdend met een reële blijfkans van het personeelsbestand. Hierbij is een rekenrente van 2% gehanteerd.

Schulden aan leveranciers en handelskredieten³⁹

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	1.439.376	367.040

Schulden aan groepsmaatschappijen⁴⁰

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rekening-courant	4.822	1.390
De Omgevingsadviseurs B.V.		
Rekening-courant De Systeemadviseurs B.V.	332	-
Rekening-courant Countus Accountants + Adviseurs B.V.	431.059	-
Rekening-courant WeCapital B.V.	-	16.017
	436.213	17.407

Over de rekening-courantverhoudingen is in het boekjaar 3% rente berekend. Er zijn geen aflossingsverplichtingen of zekerheden overeengekomen.

Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen⁴¹

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rekening-courant MEPA	8.067	-

Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen⁴²

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Loonheffing	143.773	153.640
Vennootschapsbelasting	147.279	35.135
	291.052	188.775

Overige schulden en overlopende passiva⁴³

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vakantiegeld	178.470	179.935
Waarborgsommen	12.488	9.278
Vooruitontvangen bedragen	2.670	222
Nog te betalen kosten	963.192	1.636.612
Nettolonen	-	19.485
Vakantiedagen	175.473	202.086
	1.332.293	2.047.618

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn huur- en leaseverplichtingen aangegaan tot een bedrag van € 9.585.069. Van deze verplichtingen heeft € 2.190.828 een looptijd tot 1 jaar, € 7.394.241 een looptijd van 1 tot 5 jaar en € 0 een looptijd langer dan 5 jaar.

De belangrijkste leaseobjecten die als operational lease worden verwerkt zijn huurverplichtingen van onroerend goed, vervoermiddelen en kopieerapparatuur.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkheidsstellingen

De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor een binnen de groep beschikbaar rekening-courantkrediet dat door Rabobank is verstrekt tot een maximum van € 2.500.000. Per balansdatum is € 123.616 rekening-courantkrediet aangewend door groepsmaatschappijen. Daarnaast is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor een binnen de groep aangetrokken geldlening bij dezelfde kredietinstelling, waarvan het uitstaande saldo per balansdatum € 2.254.217 bedraagt. Deze verplichtingen vloeien voort uit een financieringsarrangement binnen de groep.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap vormt een fiscale eenheid met De Omgevingsadviseurs B.V. voor de vennootschapsbelasting.

De vennootschap vormt een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Countus Accountants+Adviseurs B.V., De Omgevingsadviseurs B.V., Subvention Groep B.V. en Subvention B.V..

Ieder van de leden van de fiscale eenheid is hoofdelijk aansprakelijk jegens de fiscus over te betalen belastingen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Er zijn bankgaranties verstrekt voor een bedrag van € 232.045.

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	46,50	43,93
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	46,50	43,93

Ondertekening:

Directie:

Zwolle, 5 juni 2026
Countus Groep B.V.

drs. S. Evers MBA
CEO

prof. dr. G.C.M. Majoor RA
CQO

drs. A.J.M. de Jong RA
CIOO

Raad van Commissarissen:

Zwolle, 5 juni 2026

drs. R. Lubbers-Hilbrands RA

mr. E.G.M. van Ewijk

mr. K.J. Feenstra

mr. J.J. Wijnia-Lemstra

J.H.F.M. Kersten

drs. E. Leideman

Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

1. De Raad van Bestuur bepaalt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, welk gedeelte van de winst wordt gereserveerd. De winst na deze reservering staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering, met dien verstande dat:
 - a. allereerst op de cumulatief preferente aandelen een dividend wordt uitgekeerd ter grootte van zeven procent (7%) over het nominale bedrag van die aandelen. Indien echter in de voorafgaande jaren geen of te weinig dividend op deze aandelen is uitgekeerd, wordt eerst het achterstallig dividend over die jaren uitgekeerd, te beginnen met het oudste jaar. De vergadering van de houders van cumulatief preferente aandelen A en B kan evenwel besluiten het in het onderwerpelijke jaar uit te keren dividend op een lager bedrag vast te stellen. Daarmee vervalt het recht op het verschil, tenzij bij bedoeld besluit anders is bepaald;
 - b. van de resterende winst geen uitkering meer kan worden gedaan op de cumulatief preferente aandelen, behoudens het bepaalde in lid 2 van dit artikel 29.
2. Door de verdeling in gewone en cumulatief preferente aandelen A en B worden vier reserverekeningen gevormd, die met die verschillende soorten aandelen samenhangen.

De gewone en cumulatief preferente aandelen A voor zover deze zijn geplaatst bij de stichting: "Stichting Countus Groep", vertegenwoordigen de waarde van de onderneming van de vennootschap, bij datum van uitgifte, te weten ACHT MILJOEN EURO (€ 8.000.000,00). Indien de reserverekeningen, die samenhangen met de gewone en de cumulatief preferente aandelen A samen het bedrag van TWEE MILJOEN EURO (€ 2.000.000,00) overschrijden, wordt over het meerdere van deze reserverekeningen een rente van drie procent (3%) aan de houders van bedoelde aandelen A naar rato toegekend.
3. De winst die na de hiervoor omschreven reservering en toekenningen overblijft, wordt aan de gewone aandelen A en B toegekend.
4. Verliezen worden in de hierna te noemen volgorde ten laste van de reserverekeningen gebracht:
 1. ten laste van de reserverekeningen die samenhangen met de gewone aandelen A en B naar rato en vervolgens
 2. ten laste van de reserverekeningen die samenhangen met de cumulatief preferente aandelen A en B naar rato.
 3. Indien het verlies de onder 1 en 2 genoemde reserverekeningen overtreft, besluit de algemene vergadering van aandeelhouders over de toerekening van het resterende verlies.
4. a. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
 - b. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
 - c. Op aandelen of certificaten wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd.
5. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik.
6. De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste van het vierde lid sub a is voldaan.
7. De algemene vergadering van aandeelhouders bepaalt de bestemming en verdeling van de winst met inachtneming van de redelijkheid en billijkheid en onverminderd hetgeen hiervoor en in artikel 30 van deze statuten is bepaald.

Nevenvestigingen

De onderneming beschikt over nevenvestigingen in Nederland die handelen onder de respectievelijke handelsnamen Subvention, Zienergie, Countus Audit, Countus Accountants+Adviseurs, De Omgevingsadviseurs, WeCapital en De Systeemadviseurs..

Countus Accountants+Adviseurs B.V. beschikt over een label dat handelt onder de handelsnaam Spoor.

WeCapital B.V. beschikt over labels die handelen onder de handelsnamen Countus Fusies & Overnames, Countus Duurzaam en Klaart.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Profinis Accountants B.V.

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Countus Groep B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Countus Groep B.V. te Zwolle gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Countus Groep B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025;
- het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2025 en;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Countus Groep B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben aandacht besteed aan de navolgende frauderisico's:

- Het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management;
- Het frauderisico rondom voorkomen omzet en waardering van de onderhanden projecten;
- Het onrechtmatig onttrekken van geldmiddelen aan de organisatie.

Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet en het bestaan geëvalueerd van de relevante maatregelen van interne beheersing die deze risico's moeten mitigeren.

Doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management

Ten aanzien van het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management hebben wij op de verkregen financiële data de wet van Benford toegepast als data-analysetechniek om afwijkende patronen in financiële gegevens te identificeren die kunnen wijzen op fouten of onregelmatigheden. Daarnaast hebben wij dit risico verder ondervangen door journaalposten te selecteren op basis van risicocriteria, waaronder memoriaalboekingen en boekingen met betrekking tot schattingsposten, zoals de voorziening voor onderhanden projecten en debiteuren.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management.

Voorkomen omzet en waardering van de onderhanden projecten

Ten aanzien van dit risico hebben wij de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing binnen de processen rondom de projectadministratie, inclusief de urenregistratie. Daarnaast hebben wij ter afdekking van dit risico specifieke gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd, waaronder detailcontroles, steekproeven en data-analyses.

Voor Subvention hebben wij een detailcontrole op de omzet uitgevoerd door middel van een steekproef. Daarnaast hebben wij voor Countus A+A en Countus Audit steekproeven uitgevoerd op onderhanden projecten met een debetstand, teneinde vast te stellen in hoeverre deze op basis van gemaakte afspraken kunnen worden gefactureerd en of sprake is van uren die mogelijke dienen te worden afgeboekt. Tevens hebben wij de gehanteerde schattingen ten aanzien van de voorziening op onderhanden projecten beoordeeld. Voor wat betreft de aanwezige debiteuren per balansdatum is door ons een afloopcontrole uitgevoerd.

Verder hebben wij met behulp van data-analyse een integrale aansluiting opgesteld tussen de verloonde uren, de urenregistratie, de gehanteerde tarieven en de hieruit afgeleide productie en omzet in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de rondrekening onderhanden projecten (beginstand, vermeerderd met productie, verminderd met facturatie en gecorrigeerd voor

declaratieresultaat) aangesloten op de balanspost onderhanden projecten. Tevens hebben wij de afzonderlijke componenten productie, facturatie en declaratieresultaat aangesloten op de omzet in de jaarrekening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het risico op frauduleuze verslaggeving met betrekking tot het voorkomen van de omzet en de waardering van onderhanden projecten.

Het onrechtmatig onttrekken van geldmiddelen

Als gevolg van de inherente omstandigheden bestaat het risico dat geldmiddelen aan de organisatie worden onttrokken. Wij hebben daarom significante aandacht besteed aan dit risico. In dat kader hebben wij de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing rondom het betalingsverkeer.

Daarnaast hebben wij de uitgaande betalingen met behulp van data-analyse gecontroleerd en geanalyseerd op mogelijke onregelmatigheden. Hierbij hebben wij onder meer beoordeeld of de verantwoorde crediteuren namen overeenstemmen met de tenaamstelling van de betreffende bankrekeningen door middel van een IBAN-naamcheck. Tevens hebben wij onderzocht of betalingen hebben plaatsgevonden aan mogelijke stromannen of andere ongebruikelijke tegenpartijen.

Uit deze werkzaamheden zijn geen indicaties voor frauduleuze betalingen naar voren gekomen.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur is bij het opstellen van de jaarrekening uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling en heeft haar continuïteitsbeoordeling voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd.

Hierbij zijn geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben;
- Het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de begroting, de meest recente tussentijdse cijfers, de solvabiliteit en het werkkapitaal;
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- Nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. We hebben geen continuïteitsrisico's geïdentificeerd.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als

beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele

oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij

concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

- Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Urk, 5 juni 2026

Profinis Accountants B.V.

Origineel getekend door: drs. T. Woord RA EMITA CISA

Countus

Groep B.V.

Countus
daar reken je op

subvention
Krachtig subsidieadvies

**DE
OMGEVINGS
ADVISEURS.**

 **SPOAR**
partner in persoonlijke ontwikkeling

 **ienergie**
Partner in duurzaamheid

Klaart.

Disclaimer

De informatie in dit jaarverslag heeft Countus met de grootste zorg samengesteld. Aan de gegevens in dit jaarverslag kunnen geen rechten worden ontleend. Niets van dit jaarverslag mag zonder schriftelijke en voorafgaande toestemming van Countus worden gereproduceerd. Alle in dit jaarverslag gebruikte foto's betreffen medewerkers van Countus (Groep).

Colofon

Uitgave Countus Groep

Dokter Stolteweg 2

8025 AV Zwolle

www.countusgroep.nl

Realisatie

STUNNED Idea & Identity

COUNTUSGROEP.NL